

ZARZĄDZANIE PRZEZ CELE (MBO - Management by Objectives)

O SZKOLENIU:

Zarządzanie Przez Cele - (ang. MBO - Management by Objectives) jest jedną z metod kierowania przedsiębiorstwem i pracownikami. Manager wykorzystujący w swojej pracy zarządzanie przez cele koncentruje się na zaangażowaniu pracowników w proces ustalania i realizacji celów. Wymaga to od managera umiejętności motywowania i rozbudzania innowacyjności swoich podwładnych.

Sukces i popularność zarządzania przez cele wynika z uniwersalności tej metody, znajduje ona swoje zastosowanie zarówno w zarządzaniu strategicznym jak i innych działaniach zarządczych. Zarządzanie przez cele z powodzeniem może być stosowana w małych rodzinnych firmach jak i dużych przedsiębiorstwach.

Szkolenie dotyczyć będzie tematyki związanej nie tylko z samymi technikami zarządzania przez cele, ale powiązaniem funkcjonowania systemu zarządzania przez cele z innymi procesami i systemami funkcjonującymi w przedsiębiorstwie. Omówimy zależność pomiędzy celami a systemem wynagrodzeń. Przeanalizujemy powiązania MBO z elementami zarządzania strategicznego, takimi jak BSC (Balanced Score Card - Zrównoważona Karta Wyników) i analiza SWOT. Przyjrzymy się również funkcjonowaniu KPI (Key Performance Indicators - Kluczowe Wskaźniki Efektywności) w kontekście celów wyznaczonych narzędziami zarządzania przez cele.

Jak prawidłowo wdrożyć i wykorzystać możliwości zarządzania przez cele, o tym powiemy już na szkoleniu.

Grupa docelowa szkolenia Zarządzanie Przez Cele (MBO ? Management by Objectives):

Nasze doświadczenie rozwoju managerów pozwala zarekomendować szkolenie z zarządzania przez cele:

Właścicielom i członkom zarządów przedsiębiorstw odpowiedzialnym za zarządzanie strategiczne.

Kadrze managerskiej każdego szczebla odpowiedzialnej za realizację celów na poziomie operacyjnym oraz wyznaczanie celów (kaskadowanie) podwładnym.

Specjalistom wiążącym swoją karierę zawodową z awansem na stanowisko managerskie.

CELE SZKOLENIA:

Podstawowym założeniem szkolenia "Zarządzanie przez cele (MBO - Management by Objectives)" jest przygotowanie uczestników do praktycznego wdrożenia zasad i narzędzi zarządzania przez cele w swoich przedsiębiorstwach i organizacjach.

Uczestnicząc w szkoleniu z zarządzania przez cele możesz liczyć, że:

Podniesiesz swoją umiejętność wyznaczenia celów.

Nauczysz się określać wskaźniki realizacji celów.

Opanujesz procedury wyznaczanie celów zgodnie z metodą MBO.

Rozwiniesz umiejętność definiowania celów na każdym poziomie organizacji.

Dodatkowo po szkoleniu z MBO będziesz:

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Wiedział / -a jakie są zasady zarządzania przez cele.

Poznasz kluczowe elementy zarządzania przez cele.

Nabędziesz wiedzę o cechach funkcjonowania MBO w organizacji.

Poznasz zasady wyznaczania i kaskadowania celów.

Dowiesz się jakie role w firmie powinny pełnić osoby odpowiedzialne za zarządzania przez cele i jakie dokumenty powinny w niej funkcjonować.

Opanujesz zasady prowadzenia analizy SWOT dla procesu zarządzania przez cele.

Metoda prowadzenia szkolenia "Zarządzanie Przez Cele (MBO - Management by Objectives)":

Szkolenie z zarządzania przez cele będzie prowadzone metodami warsztatowymi, angażującymi do aktywnej pracy uczestników zajęć. Podczas szkolenia weźmiesz udział:

Ćwiczenia indywidualnych i zespołowych.

Pracy w małych grupach.

Rozwiązywaniu studiów przypadku.

Dyskusjach moderowanych.

Punkt 6 programu "Zarządzanie przez cele a cele strategiczne, taktyczne i operacyjne" zostanie zrealizowany w atrakcyjnej formie gry szkoleniowej.

Podsumowaniem pracy uczestników będą krótkie prezentacje i mini-wykłady trenera.

PROGRAM SZKOLENIA:

1. ZARZĄDZANIE PRZEZ CELE (MBO)

Kluczowe elementy zarządzania przez cele

Kryteria celu: SMART i SMARTER

Jak doskonalić wyznaczanie celów?

2. PROCES WYZNACZANIA I KASKADOWANIA CELÓW W BIZNESIE

Cechy zarządzania przez cele

Elementy procesu MBO

Tworzenie wiązki celów

Definiowanie obszarów strategicznych w zarządzaniu przez cele

Kaskadowanie i delegowanie celów w firmie

3. KASKADOWANIE I DELEGOWANIE CELÓW W FIRMIE

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Rola poszczególnych pracowników w zarządzaniu przez cele

Przykłady kaskadowania celów w firmie

Podział wyników, etapowy i operacjonalizacja

4. MODEL STRATEGICZNEJ KARTY WYNIKÓW, czyli BSC (Balanced Score Card)

Mapa transformacji poszczególnych celów

4 kluczowe perspektywy BCS (Balanced Score Card)

Perspektywy projakościowe Strategicznej Karty Wyników

Przykłady kształtu BCS

Dokumenty realizacji ZPC (okresowy raport realizacji strategii, karta opisu miernika, karta monitorowania BSC)

Schemat wdrożenia Strategicznej Karty Wyników

5. WSKAŹNIKI OCENY i MIERNIKI REALIZACJI CELÓW, KPI (Key Performance Indicators)

Role osób odpowiedzialnych za wdrażanie zarządzania przez cele

Wyznaczanie mierników ilościowych i jakościowych realizacji celów

Powiązanie realizacji celów z systemem wynagrodzeń

Przykładowe wskaźniki procesów biznesowych

6. ZARZĄDZANIE PRZEZ CELE A CELE STRATEGICZNE, TAKTYCZNE I OPERACYJNE (GRA SZKOLENIOWA)

Powiązanie systemu zarządzania przez cele z KPI (Key Performance Indicators), BSC (Balanced Score Card) i analizą SWOT

Szkolenie "ZARZĄDZANIE PRZEZ CELE (MBO - Management by Objectives)" poprowadzi

TRENER: