

ZARZĄDZANIE I OBRÓT PALETAMI. Standardy EPAL, UIC, EUR 12.04.2019 - Warszawa

O SZKOLENIU:

Szkolenie "Zarządzanie i obrót paletami w standardzie EPAL, UIC, EUR" umożliwia zdobycie wiedzy jak organizować gospodarkę paletową dla palet EPAL/EUR, kiedy wybrać rozwiązania alternatywne np. poole kolorowe (CHEP, LPR, IPP) lub używać palet jednorazowych. Jak opisać i wdrażać procedury oraz współpracę w łańcuchu dostaw i poszczególnych działach w procesie? Dzięki temu można wdrożyć najwłaściwszy model biznesowy i najkorzystniej zarządzać procesem produkcji i dystrybucji. Wiedza pozwoli zmniejszyć ryzyko biznesowe oraz utrzymać poziomu obsługi klienta.

Nie ma obecnie procesu, w którym nie pojawiałaby się paleta transportowa. Na rynku polskim to ilość około 50-60 mln sztuk, co daje olbrzymią wartość 1.2-1.5 mld złotych. Corocznie jest dokupowane ok. 10 mln palet nowych o wartości ok. 0,25 mld złotych.

Co istotne najczęściej używana paleta jest własnością producenta i wszystkie ryzyka dotyczące tej palety bierze on na siebie. Z reguły jest to paleta "biała" o standardzie EUR i/lub EPAL. Z paletami jest jeden podstawowy problem - planowanie powinno być przewidywalne nawet obarczone określonym ryzykiem. Niestety w przypadku palet często ciężko jest wyszacować te ryzyko. Jak w sposób transparentny i skuteczny kontrolować koszty gospodarki paletowej?

Szkolenie ma na celu przekazać i uaktualnić wiedzę w zakresie gospodarki paletami, optymalizacji dotychczasowych rozwiązań, ale również zapoznać z najnowszymi rozwiązaniami stosowanymi dla pooli paletowych.

Zaufanie, wiarygodność, otwartość i dzielenie się informacją to dla łańcucha dostaw kluczowe zasady i umiejętności, które muszą zostać jak najszybciej wdrażane w każdej organizacji. Symbolika "marchewki" jest ważniejsza, ale trzeba również wiedzieć jak zapewnić sobie, aby ryzyko było dokładnie wyszacowane.

CELE SZKOLENIA:

Celem jest zmniejszenie strat oraz zwiększenie rotacji oczywiście przy zachowaniu wymogów przepływu produktu (produkcja, logistyka, magazyn, dystrybucja) oraz poziomu obsługi klienta.

Szkolenie pozwoli na zdobycie następujących umiejętności:

wyboru optymalnych rozwiązań decyzyjnych (planowanie przepływów Wybór systemu paletowego),
weryfikacji zadań, tworzenia i wdrażania procedur i standardów,
wdrożenia prawidłowej komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej w procesie wymiany palet (procedury wewnętrzne, współpraca z operatorami logistycznymi),
doboru i weryfikacji personelu dla działań w procesie produkcji,
kreatywnego podejście do realizowanych zagadnień.

W trakcie szkolenia uczestnicy zdobędą wiedzę:

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



ogólną i aktualną wiedzę w zakresie prawidłowych zasad organizacji procesów dystrybucji produktów na paletach, w zakresie zasad identyfikacji i weryfikacji palet EUR/EPAL, na temat alternatywnych w stosunku do EUR/EPAL systemów wymiany palet, jak przeprowadzić optymalizacji działań i kosztów w zakresie palet w założeniu win/win dla podmiotów uczestniczących w łańcuchu dostaw.

Adresaci szkolenia:

Szkolenie "Zarządzanie i Obrót Paletami w Standardzie EPAL, UIC, EUR" adresowane jest do wszystkich osób zarządzających i bezpośrednio uczestniczących w procesach wykorzystujących palety a w szczególności do osób kształtujących politykę paletową w organizacji lub bezpośrednio zarządzającymi wymianą i weryfikacją palet.

Szkolenie wskazane jest dla kadry zatrudnionej na każdym poziomie zarządczym i operacyjnym. Szkolenie w sposób praktyczny ma poszerzyć wiedzę pracowników odpowiadających za zarządzanie gospodarką paletową i przepływem palet.

PROGRAM SZKOLENIA:

1. WŁAŚCIWIE O WSZYSTKIM, CZYLI JAK W ŁAŃCUCIE DOSTAW Z WYKORZYSTANIEM PALET ZAPLANOWAĆ I KONTROLOWAĆ PROCES DYSTRYBUCJI I PRODUKCJI

Paleta logistyczna przedmiot czy podmiot w łańcuchu dostaw

Gospodarka paletowa, jako ważny czynnik poziomu obsługi klienta

Organizacja produkcji, priorytety produkcyjne i dystrybucyjne - jak planować potrzeby paletowe - rozwiązanie najprostsze czy najtańsze?

Współpraca różnych działów w zakresie zwiększenia ilości rotacji palety?

Rola palety w planowaniu zapasów w oparciu o S&OP (sale & operations planning)

Racjonalizacja, optymalizacja i transparentność kosztów obrotu palet

2. FILOZOFIA I GENEZA NOWOCZESNYCH SYSTEMÓW ZARZĄDZANIA GOSPODARKĄ PALETOWĄ OD PALETY JEDNORAZOWEJ PO POOLE ZAMKNIĘTE

Paleta drewniana kolejne etapy rozwoju - funkcjonalność jest najważniejsza

Geneza palety w Polsce - PKP, UIC, EPAL - standardy niedoceniana wartość

Paleta własna czy wynajęta - poole paletowe otwarte i zamknięte

Przegląd polli paletowych dostępnych na rynku - zalety i wady

- palety w oparciu o specyfikację (kodeks) UIC 435-2 czyli EPAL, UIC, EUR

- rozwiązania stosowane przez EP Serwis, Europal i operatorów logistycznych

- pool CHEP - palety niebieskie,

- pool LPR EuroPoolSystem La Palette Rogue & palety czerwone,

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



- pool IPP Logipal - palety brązowe
- inne pooly rynkowe ORANGE, KNO – branża budowlana itp.

Wdrażanie systemu paletowego ewolucja czy rewolucja rozwiązań - krok czy skok?

Jak analizować zależności organizacyjne i kosztowe przy wprowadzenia określonego rozwiązania dla poolu paletowego

Czy system "dokładnie na czas" – JIT (just in time) jest możliwy dla palet?

Elementy SMED i POKA-YOKE, czas to pieniądz a pomyłka czy zatrzymanie produkcji jest czasochłonne

Koncepcja Vested Outsourcing - a może transakcje zamienić na relacje?

3. ZASADY WERYFIKACJI PALET W ŁAŃCUCHU DOSTAW - UMIEJĘTNOŚĆ POWIĄZANIA TEORII I PRAKTYKI

Co jest najistotniejsze w procesie praktycznej weryfikacji palet

Karty paletowe wersja V, jako vademecum doświadczeń wielu uczestników łańcucha dostaw – ich interpretacja w praktyce

Monitorowanie procesu - dotkniesz a zrozumiesz

4. STRATY W ORGANIZACJI - ZYSK POPRZEZ REDUKCJĘ I OGRANICZANIE STRAT PALET WYMIENNYCH - "MUDA" JAK ZAMULENIE

Zaangażowanie pracowników, jako jeden z najważniejszych elementów procesu

Analiza rentowność i współpracy z poszczególnymi podmiotami w kontekście strat paletowych

5. UMOWY O WSPÓŁPRACY I UMOWY LOGICZNE DZIAŁANIA ZAPOBIEGAJĄCE W ZAKRESIE STRATY PALET - WŁAŚCIWE ZAPISY

6. OCENA WDROŻENIA NOWOCZESNYCH ROZWIĄZAŃ W OBSZARACH KORZYŚCI

Jakości produktów

Satysfakcji i poziomu obsługi klienta

Poziomu i przepływu zapasów

7. STUDIUM PRZYPADKÓW I ANALIZA RZECZYWISTYCH ROZWIĄZAŃ

Dyskusja, case study, benchmarking - my a inni?

TRENER:

Krzysztof Wiak

Trener - Praktyk. Ekspert w zakresie zarządzania logistyką, dystrybucją, zarządzania projektami, customer service i eksportem. Menedżer wyższego szczebla z ponad 20 letnim doświadczeniem zawodowym. Specjalizuje się również w

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



wykorzystaniu narzędzi project managementu, lean managementu do optymalizacji i zwiększania efektywności działań managerskich i biznesowych.

Karierę zawodową rozpoczął w 1989 roku od stanowiska koordynatora biura handlowego w polsko - szwedzkiej firmie dystrybucyjnej działającej na rynku FMCG. W latach 1992 - 2006 związany zawodowo z ZT "Kruszwica" S.A. (część koncernu Bunge) zajmował stanowiska kierownicze związane z marketingiem i sprzedażą. Od 2000 roku Kierownik działu obsługi klienta zarządzał logistyka dystrybucji i logistyka magazynową (wolumen 50 tys. palet), odpowiadała za całość zagadnień współpracy z operatorami logistycznymi, wdrażanie systemu komunikacji wewnętrznej i inne.

W latach 2007 - 2009 pełnił funkcję Kierownika ds. Logistyki w OKT Polska , a następnie Dyrektora ds. Rozwoju w firmie EUROPAL. W OKT było to min. kompleksowa zarządzanie magazynem wysokiego składowania z procesami magazynowania, kompletacji i dystrybucji. W Europalu zajmował się gospodarką paletową w oparciu o sieć franczyzową .

Od 2009 roku związany Laboratoriami Natury Sp. z o.o liderze produkcji suplementów (obecnie część koncernu Maabarot) diety. Na początku jako Manager Klienta Kontraktowego a następnie Export Manager. Realizował projekty związane z kontraktacją złożoną (produkcja i logistyka kontraktowa) a następnie projektami eksportowymi Litwa, Czechy, Słowacja Węgry. Obecnie zarządzając spółkami zależnymi Laboratoria Natury na terenie Czech, Słowacji i Węgier odpowiada za kompleksowe zarządzaniem tymi spółkami w zakresie rozwoju sprzedaży i dystrybucji, logistyki, optymalizacji kosztów.

Projekty realizowane przez niego przynosiły i przynoszą znaczące efekty w pozyskaniu nowych klientów i oszczędnościach związanych z optymalizacją procesu obsługi klienta i supply chain.

Absolwent Akademii Techniczno- Rolniczo w Bydgoszczy. Ukończył studia podyplomowe "Zarządzanie Logistyczne" w Wyższej Szkole Logistyki w Poznaniu oraz studia podyplomowe "Marketing Żywności" w Akademii Ekonomicznej w Poznaniu. Trener współpracujący B&O NAVIGATOR Firma Szkoleniowa.