

ZARZĄDZANIE ZAPASAMI. Gospodarka Zapasami i Logistyka Zapasów

28.02.2019-01.03.2019 - Warszawa

16.05.2019-17.05.2019 - Warszawa

O SZKOLENIU:

Od menedżera zarządzającego zapasami wymaga się, w dużym uproszczeniu, aby zapewnił ciągłość dostaw przy minimalnym koszcie utrzymania zapasów. Zrealizowanie tego celu wymaga przynajmniej trzech podstawowych rzeczy: wiedzy ekonomicznej o funkcjonowaniu zapasów, umiejętności i odpowiednich narzędzi (analizy, wskaźniki) oraz ... doświadczenia.

Przygotowując szkolenie "Szkolenie Zarządzanie Zapasami. Gospodarka Zapasami i Logistyka Zapasów" zadaliśmy o te wszystkie trzy elementy. Wiedzę i umiejętności zapewnia specjalnie przygotowany program, materiały szkoleniowe oraz warsztatowa metoda prowadzenia zajęć. Autorem programu i trenerem, który poprowadzi zajęcia jest praktyk, menedżer z wieloletnim doświadczeniem zawodowym.

Zapraszamy na szkolenie "Szkolenie Zarządzanie Zapasami. Gospodarka Zapasami i Logistyka Zapasów" .

CELE SZKOLENIA:

Biorąc udział w szkoleniu "Szkolenie Zarządzanie Zapasami. Gospodarka Zapasami i Logistyka Zapasów" zdobędziesz wiedzę i umiejętności niezbędne dla każdego menedżera odpowiedzialnego za nowoczesne i profesjonalne zarządzanie zapasami.

W trakcie szkolenia "Szkolenie Zarządzanie Zapasami. Gospodarka Zapasami i Logistyka Zapasów", dzięki wiedzy i doświadczeniu trenera:

Usystematyzujesz swoją wiedzę o zapasach i funkcjach, jakie pełnią w logistyce nowoczesnego przedsiębiorstwa.

Nauczysz się metod prognozowania zapasów, popytu, podaży i cen.

Poznasz rodzaje i klasyfikację kosztów zapasów i nauczysz się oceniać ich wpływ na wynik finansowy firmy.

Dowiesz się, jakie są metody uzupełniania zapasów, poznasz mierniki i wskaźniki stosowane w zarządzaniu zapasami.

Zdobędziesz wiedzę o nowoczesnych koncepcjach zarządzania łańcuchem dostaw.

PROGRAM SZKOLENIA:

1. WPROWADZENIE DO ZARZĄDZANIA ZAPASAMI W FIRMIE I ŁAŃCUCHACH DOSTAW

Czym są zapasy w firmie

Miejsce zapasów w systemie logistycznym firmy

Cykl uzupełniania zapasów - od koncepcji do odbioru dostawy

Struktura zapasu w firmie - zapas rotujący (cykliczny), zapas bezpieczeństwa, zapas nadmierny

~~Odchylenie standardowe - minimalizacja niepewności i ryzyka w zarządzaniu zapasami w firmie~~

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



2. METODY OKREŚLANIA WIELKOŚCI PARTII DOSTAWY

Popyt zależny i niezależny w firmie

Metoda "partia na partię"

Metoda stałej wielkości partii

Metoda partii pokrywającej stały okres

Kryteria wyboru metody określania wielkości partii

3. KLASYFIKACJA ZAPASÓW W FIRMIE

Lokalizacja zapasów w łańcuchach dostaw a koszt zapasu i poziom obsługi klienta

Poziom zapasów w firmie a koszt zapasu i poziom obsługi klienta

Funkcje zapasów w firmie

Podstawowy cel zarządzania zapasami w firmie

4. PROGNOZOWANIE SPRZEDAŻY W FIRMACH - CEL PROGNOZOWANIA

Prawa prognozowania

Szeregi czasowe jako dane wejściowe do prognozowania

Metody prognozowania: (- metoda naiwna, - średnie arytmetyczne ważone i ruchome, - metoda Browna)

Mierniki dokładności prognozowania krótkookresowego – kryteria wyboru modelu prognozowania

5. KOSZTY ZWIĄZANE Z ZAPASAMI W FIRMIE

Elementy składowe kosztów zapasów w firmie

Metody kalkulacji kosztów zapasów w firmie

Korzyści z racjonalizacji zapasów w firmie

Powszechne błędy w zarządzaniu zapasami

Dobre praktyki w zarządzaniu zapasami

6. NARZĘDZIA ANALIZY ZAPASÓW W FIRMIE

Analiza XYZ - praktyczne metody kalkulacji

Analiza ABC - praktyczne wykorzystanie w firmie

Analiza ABC/XYZ - kryteria wyboru strategii uzupełniania zapasów w firmie

Stąły punkt zamawiania i zapas bezpieczeństwa - metody wyznaczania

EWZ - ekonomiczna wielkość zamówienia - metoda kalkulacji kosztu zamawiania i utrzymania zapasu w firmie

Metoda MIN-MAX, metoda dwuskrzynkowa oraz metoda stałego okresu zamawiania

ABY WZIĄĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



7. MIERNIKI I WSKAŹNIKI ZARZĄDZANIA ZAPASAMI

Prawo pierwiastka kwadratowego - kalkulacja poziomu zapasu w wielu lokalizacjach

Wskaźnik rotacji zapasami w firmie

"Optymalizacja" wskaźnika rotacji zapasami w firmie

TRENER:

Dr Bogdan Kroker

Menedżer w korporacjach międzynarodowych, doradca w firmach konsultingowych, specjalista w zakresie zarządzania procesami logistycznymi i łańcuchem dostaw.

Kariere zawodową rozpoczynał w japońskim koncernie ITOCHU Corporation, gdzie odpowiadał m.in. za planowanie zakupów i sprzedaży, zarządzanie zapasami oraz organizację transportu i spedycji.

W latach 1997–1999 Production Control & Logistics Manager w Delphi Automotive Systems zakres jego odpowiedzialności obejmował całe spektrum działań związanych z organizacją produkcji, zarządzaniem zapasami, pracą magazynów. Brał udział we wdrożeniach systemu SAP/R3 i systemu zarządzania jakością QS9000.

Od końca 1999 roku Kierownik Działu Logistyki i Zakupów w TRW Steering Polska S.A. kierował projektami: zorganizowania działu logistyki wg. standardów amerykańskich oraz wdrożenia systemu ISO9000.

W roku 2000 związany z Cussons Polska S.A. na stanowisku Kierownika Planowania Materiałowego gdzie wdrażał moduły Distribution Requirements Planning, Master Production Schedule i Capacity Planning w systemie MFG PRO. Następnie pracował w jako Office & Logistics Manager w TYCO Electronics gdzie kierował działem logistyki.

W latach 2003–2007 Senior Consultant w KPMG w dziale Risk and Advisory Services doradzał klientom KPMG w zakresie analizy i usprawnienia procesów logistycznych (analiza procesów zakupowych, transportowych magazynowych, racjonalizacja sieci magazynów, ocena efektywności procesów i analiza ryzyka, wdrażanie lean management w łańcuchach dostaw).

Absolwent Szkoły Głównej Handlowej (d. SGPiS), studiów podyplomowych na Wydziale Transportu Politechniki Warszawskiej oraz w Instytucie Logistyki Wojskowej Akademii Technicznej. W Katedrze Logistyki SGH obronił pracę doktorską na temat zastosowania koncepcji lean management w łańcuchach dostaw w polskim przemyśle. Posiada certyfikat kompetencji zawodowych "European Senior Logistician" wydany przez ELA (European Logistics Association).