ZARZĄDZANIE ZAPASAMI W FIRMIE PRODUKCYJNEJ

26.11.2026-27.11.2026 - Warszawa

O SZKOLENIU:

Zarządzanie zapasami w firmie produkcyjnej ma bezpośredni wpływ na ciągłość produkcji, poziom kosztów oraz sprawność procesów zakupowych i magazynowych. Zbyt wysoki poziom zapasów oznacza zamrożony kapitał i dodatkowe koszty, natomiast zbyt niski może prowadzić do braków materiałów i zakłóceń produkcji.

Szkolenie z zarządzania zapasami pokazuje, jak określać właściwy poziom zapasów, planować zapotrzebowanie materiałowe oraz dobierać odpowiednie metody ustalania wielkości partii dostawy. Uczestnicy poznają m.in. zasady działania MRP i ERP, zapas bezpieczeństwa, punkt ponownego zamówienia (ROP), a także metody klasyfikacji zapasów ABC/XYZ.

Program obejmuje również zarządzanie zapasami w magazynie i współpracę pomiędzy zakupami, planowaniem, magazynem oraz produkcją. Omawiane są m.in. przepływ materiałów, kontrola stanów magazynowych, inwentaryzacja, zapasy wolno rotujące i nierotujące oraz wpływ terminowości i niezawodności dostawców na poziom zapasów.

Istotną częścią szkolenia jest optymalizacja zapasów w firmie produkcyjnej. Uczestnicy analizują przyczyny nadmiernych zapasów oraz sposoby ich ograniczania bez zwiększania ryzyka przestojów produkcyjnych. Program uwzględnia również wykorzystanie koncepcji Lean Manufacturing i Kanban w zarządzaniu zapasami.

Grupa docelowa

Szkolenie jest przeznaczone przede wszystkim dla menedżerów i specjalistów odpowiedzialnych za zarządzanie zapasami, planowanie, zakupy, gospodarkę materiałową i procesy produkcyjne.

W szczególności szkolenie kierujemy do:

menedżerów i kierowników odpowiedzialnych za produkcję, planowanie, zakupy lub gospodarkę zapasami,
specjalistów ds. zarządzania zapasami i gospodarki materiałowej,
specjalistów i menedżerów ds. planowania produkcji i zapotrzebowania materiałowego,
menedżerów i specjalistów ds. zakupów i zaopatrzenia,
osób odpowiedzialnych za gospodarkę magazynową i przepływ materiałów,
osób zarządzających procesami łączącymi zakupy, planowanie, magazyn i produkcję.

Szkolenie jest szczególnie przydatne dla osób, które podejmują decyzje dotyczące poziomu zapasów, wielkości partii dostaw, planowania zapotrzebowania i optymalizacji zapasów, a jednocześnie odpowiadają za utrzymanie ciągłości procesów produkcyjnych.

CELE SZKOLENIA:

Celem szkolenia jest uporządkowanie i pogłębienie wiedzy dotyczącej zarządzania zapasami w firmie produkcyjnej oraz poznanie metod i narzędzi wspierających podejmowanie decyzji w tym obszarze.

Po szkoleniu uczestnicy:

poznają zasady efektywnego zarządzania zapasami w przedsiębiorstwie produkcyjnym,
lepiej rozumieją wpływ popytu, planowania i terminowości dostaw na poziom zapasów,
poznają zasady planowania zapotrzebowania materiałowego oraz wykorzystania MRP i ERP,
poznają metody określania wielkości partii dostawy i ich wpływ na koszty,
potrafią określać i interpretować podstawowe parametry zapasów, w tym zapas bezpieczeństwa i punkt ponownego zamówienia (ROP),
poznają możliwości wykorzystania analiz ABC/XYZ w zarządzaniu zapasami,
lepiej rozumieją zależności pomiędzy zakupami, magazynem, planowaniem i produkcją,
poznają sposoby identyfikowania przyczyn nadmiernych, wolnorotujących i nierotujących zapasów,
poznają podstawowe KPI stosowane w zarządzaniu zapasami,
poznają podejścia wspierające optymalizację zapasów w firmie produkcyjnej, w tym Lean Manufacturing i Kanban.

Metoda prowadzenia szkolenia z zarządzania zapasami
Szkolenie ma praktyczny charakter i koncentruje się na rozwiązaniach, które można zastosować w codziennym zarządzaniu zapasami w firmie produkcyjnej.
Zagadnienia są przedstawiane w sposób uporządkowany, z uwzględnieniem zależności pomiędzy planowaniem, zakupami, gospodarką materiałową, magazynem i produkcją. Uczestnicy poznają metody i narzędzia wspierające podejmowanie decyzji dotyczących poziomu zapasów, planowania zapotrzebowania, dostaw oraz optymalizacji zapasów.
Duży nacisk położony jest na praktyczne wykorzystanie omawianych zagadnień i ich odniesienie do specyfiki przedsiębiorstwa produkcyjnego. Dzięki temu szkolenie pozwala nie tylko uporządkować wiedzę, ale również lepiej rozumieć przyczyny powstawania nadmiernych zapasów i sposoby ich ograniczania bez zagrożenia dla ciągłości produkcji.

PROGRAM SZKOLENIA:

1. Znaczenie zapasów w przedsiębiorstwie produkcyjnym

Rola zapasów w procesie produkcyjnym.
Rodzaje zapasów.
Skutki nadmiernych i zbyt niskich zapasów.

2. Popyt i jego wpływ na poziom zapasów

Popyt niezależny i zależny.
Charakterystyka popytu w przedsiębiorstwie produkcyjnym.
Popyt stabilny i zmienny.
Sezonowość i wahania zapotrzebowania.

Prognozowanie zapotrzebowania.
Wpływ dokładności planowania na poziom zapasów.

3. Planowanie zapotrzebowania materiałowego

Struktura wyrobu (BOM).
Określanie zapotrzebowania na materiały i komponenty.
Terminy dostaw a terminy rozpoczęcia produkcji.
Wykorzystanie systemów ERP/MRP w zarządzaniu zapasami.

4. Metody określania wielkości partii dostawy

Metoda „partia na partię” (Lot-for-Lot).
Metoda stałej wielkości partii.
Metoda partii pokrywającej stały okres.
Ekonomiczna wielkość zamówienia – EOQ.
Minimalna wielkość zamówienia.
Wielkość partii a koszty transportu i magazynowania.

5. Poziom zapasów i zapas bezpieczeństwa

Zapas minimalny, maksymalny i średni.
Punkt ponownego zamówienia (ROP).
Zapas bezpieczeństwa.
Czas realizacji dostawy (lead time).

6. Klasyfikacja zapasów – analiza ABC/XYZ

Analiza ABC.
Analiza XYZ.
Połączenie analiz ABC i XYZ.

7. Zarządzanie zapasami w magazynie

Organizacja przepływu materiałów.
FIFO, FEFO i inne zasady rotacji.
Kontrola stanów magazynowych.
Inwentaryzacja i cykliczne liczenie zapasów.
Identyfikacja przyczyn rozbieżności stanów.

Zapasy wolnorotujące i nierotujące.

8. Zarządzanie zapasami a proces zakupowy

Współpraca działu wdrożeń, sprzedaży, zakupów, planowania, magazynu i produkcji.
Parametry zakupowe.
Ocena wiarygodności i terminowości dostawców.
Just in Time (JIT).

9. Wskaźniki (KPI) efektywności zarządzania zapasami

Przykładowe KPI stosowane w zarządzaniu zapasami.

10. Optymalizacja zapasów w firmie produkcyjnej

Identyfikacja głównych przyczyn nadmiernych zapasów.
Redukcja zapasów bez ryzyka zatrzymania produkcji.
Synchronizacja zakupów, magazynu i produkcji.
Lean Manufacturing a zarządzanie zapasami.
Kanban jako narzędzie sterowania przepływem materiałów.

Szkolenie Zarządzanie Zapasami w Firmie Produkcyjnej poprowadzi:

TRENER:

MARCIN BYRWA - Ekspert Lean Manufacturing

Marcin Byrwa to doświadczony menedżer produkcji i ekspert w obszarze Lean Manufacturing, od ponad dekady wspierający zakłady produkcyjne w optymalizacji procesów, redukcji kosztów i budowaniu kultury ciągłego doskonalenia.Doświadczenie zawodowe zdobywał w branży lotniczej, spożywczej oraz kosmetycznej, gdzie pełnił funkcję od operatora CNC, Kontrolera Jakości, Inżyniera Procesu, Kierownika Produkcji po Dyrektora Zakładu i Dyrektora Operacyjnego.Jako Dyrektor Operacyjny w firmie 4Mass S.A. oraz Dyrektor Zakładu w Global Cosmed S.A. odpowiadał za kompleksowe zarządzanie operacjami (łącznie ponad 300 pracowników), wdrażając m.in. S&OP, KPI oraz zaawansowane systemy MES.Posiada praktyczne doświadczenie w budowie nowych zakładów, wdrożeniu programów motywacyjnych i rozwoju talentów – z jego inicjatywy awansowało kilkudziesięciu pracowników na stanowiska kierownicze i specjalistyczne. Posiada również doświadczenie w zakresie prowadzenia inwestycji i projektów automatyzacji procesów, reorganizacji layoutów hal produkcyjnych i magazynowych oraz relokacji linii produkcyjnych z zakładów w Polsce i UE.Jest certyfikowanym Konsultantem Biznesowym (Akademia Leona Koźmińskiego) oraz certyfikowanym Trenerem Lean Manufacturing.Jako trener prowadził warsztaty i szkolenia z zakresu 5S, SMED, SQCDME, TPM, PDCA i Kanban, szkoląc ponad 200 godzin i wspierając zespoły w bezpośrednich operacjach na

produkcji.Łączy twarde kompetencje inżynierskie (magister inżynierii produkcji, certyfikaty trenera 5S i SQCDME) z rozwiniętymi umiejętnościami miękkimi: potrafi słuchać, inspirować zespół i przekładać strategię na praktyczne rozwiązania, które stają się trwałym elementem funkcjonowania organizacji.Jego podejście oparte na pokorze, empatii i nieustannym poszukiwaniu usprawnień gwarantuje, że każda zmiana wdrożona podczas szkolenia ma realny i długofalowy wpływ na efektywność oraz kulturę pracy firmy.Dzięki bogatemu doświadczeniu operacyjnemu, głębokiej wiedzy z zakresu Lean i zarządzania produkcją oraz sprawdzonym metodykom szkoleniowym, Marcin Byrwa jest idealnym partnerem w rozwoju kompetencji menedżerów i liderów produkcji. Jego misją jest przekazywanie praktycznych narzędzi, które pozwalają uczestnikom szkoleń nie tylko zrozumieć zasady doskonalenia, ale przede wszystkim skutecznie je wdrożyć w codziennej pracy. W realizowanych projektach mocno stawia na pracę zespołową i rozwój zespołów co gwarantuje trwałość wdrażanych zmian.