

ZARZĄDZANIE ZAPASAMI. Gospodarka Zapasami i Logistyka Zapasów

O SZKOLENIU:

Zarządzanie zapasami, to obszar funkcjonowania procesów biznesowych, który od managera lub specjalisty odpowiedzialnego za zarządzanie zapasami i logistykę zapasów wymaga, w dużym uproszczeniu, zapewnienia ciągłości dostaw przy minimalnym koszcie utrzymania zapasów. Do realizowania tego celu potrzebne są przynajmniej trzy podstawowe elementy: wiedza ekonomiczna o funkcjonowaniu zapasów, umiejętności i odpowiednie narzędzia (analizy, wskaźniki) oraz ... doświadczenie.

Przygotowując szkolenie "Zarządzanie Zapasami. Gospodarka Zapasami i Logistyka Zapasów" zadbałszy o te wszystkie trzy elementy. Wiedzę i umiejętności zapewnia specjalnie przygotowany program, materiały szkoleniowe oraz warsztatowa metoda prowadzenia zajęć. Autorem programu i trenerem, który poprowadzi zajęcia jest praktyk, menedżer z wieloletnim doświadczeniem zawodowym.

Zapraszamy na szkolenie "Zarządzanie Zapasami. Gospodarka Zapasami i Logistyka Zapasów".

CELE SZKOLENIA:

Biorąc udział w szkoleniu "Zarządzanie Zapasami. Gospodarka Zapasami i Logistyka Zapasów" zdobędziesz wiedzę i umiejętności niezbędne dla każdego menedżera odpowiedzialnego za nowoczesne i profesjonalne zarządzanie zapasami.

W trakcie szkolenia "Zarządzanie Zapasami. Gospodarka Zapasami i Logistyka Zapasów", dzięki wiedzy i doświadczeniu trenera:

Usystematyzujesz swoją wiedzę o zapasach i funkcjach, jakie pełnią w logistyce nowoczesnego przedsiębiorstwa.

Nauczysz się metod prognozowania zapasów, popytu, podaży i cen.

Poznasz rodzaje i klasyfikację kosztów zapasów i nauczysz się oceniać ich wpływ na wynik finansowy firmy.

Dowiesz się, jakie są metody uzupełniania zapasów, poznasz mierniki i wskaźniki stosowane w zarządzaniu zapasami.

Zdobędziesz wiedzę o nowoczesnych koncepcjach zarządzania łańcuchem dostaw.

Jak jest oceniane szkolenie z zarządzania zapasami?

Opinie osób, które wzięły udział w szkoleniu z zarządzania zapasami pomogą Ci podjąć decyzję o udziale w naszym warsztacie. Zapraszamy do zapoznania się z ocenami wystawionymi przez uczestników szkolenia "Zarządzanie zapasami. Gospodarka zapasami i logistyka zapasów" przeprowadzonego 28 i 29 czerwca - średnia ocen wyniosła 4,83 na 5,00 możliwych. Szczegóły znajdziesz w informacji zwrotnej "Zarządzanie zapasami. Opinia o szkoleniu B&O NAVIGATOR". Wystarczy kliknąć w link.

PROGRAM SZKOLENIA:

1. WPROWADZENIE DO ZARZĄDZANIA ZAPASAMI W FIRMIE I ŁAŃCUCHACH DOSTAW

B&O NAVIGATOR Firma Szkoleniowa Sp. z o.o.
ul. Kopijników 67C 03-274 Warszawa, tel. 22 877 38 43/44/47
email: bok@bonavigator.pl www.bonavigator.pl

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Czym są zapasy w firmie

Miejsce zapasów w systemie logistycznym firmy

Cykl uzupełniania zapasów - od koncepcji do odbioru dostawy

Struktura zapasu w firmie - zapas rotujący (cykliczny), zapas bezpieczeństwa, zapas nadmierny

Odchylenie standardowe - minimalizacja niepewności i ryzyka w zarządzaniu zapasami w firmie

2. METODY OKREŚLANIA WIELKOŚCI PARTII DOSTAWY

Popyt zależny i niezależny w firmie

Metoda "partia na partię"

Metoda stałej wielkości partii

Metoda partii pokrywającej stały okres

Kryteria wyboru metody określania wielkości partii

3. KLASYFIKACJA ZAPASÓW W FIRMIE

Lokalizacja zapasów w łańcuchach dostaw a koszt zapasu i poziom obsługi klienta

Poziom zapasów w firmie a koszt zapasu i poziom obsługi klienta

Funkcje zapasów w firmie

Podstawowy cel zarządzania zapasami w firmie

4. PROGNOZOWANIE SPRZEDAŻY W FIRMACH - CEL PROGNOZOWANIA

Prawa prognozowania

Szeregi czasowe jako dane wejściowe do prognozowania

Metody prognozowania: (- metoda naiwna, - średnie arytmetyczne ważone i ruchome, - metoda Browna)

Mierniki dokładności prognozowania krótkookresowego – kryteria wyboru modelu prognozowania

5. KOSZTY ZWIĄZANE Z ZAPASAMI W FIRMIE

Elementy składowe kosztów zapasów w firmie

Metody kalkulacji kosztów zapasów w firmie

Korzyści z racjonalizacji zapasów w firmie

Powszechne błędy w zarządzaniu zapasami

Dobre praktyki w zarządzaniu zapasami

6. NARZĘDZIA ANALIZY ZAPASÓW W FIRMIE

ABY WZIĄĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Analiza XYZ - praktyczne metody kalkulacji

Analiza ABC - praktyczne wykorzystanie w firmie

Analiza ABC/XYZ - kryteria wyboru strategii uzupełniania zapasów w firmie

Stały punkt zamawiania i zapas bezpieczeństwa - metody wyznaczania

EWZ - ekonomiczna wielkość zamówienia - metoda kalkulacji kosztu zamawiania i utrzymania zapasu w firmie

Metoda MIN-MAX, metoda dwuskrzynkowa oraz metoda stałego okresu zamawiania

7. MIERNIKI I WSKAŹNIKI ZARZĄDZANIA ZAPASAMI

Prawo pierwiastka kwadratowego - kalkulacja poziomu zapasu w wielu lokalizacjach

Wskaźnik rotacji zapasami w firmie

"Optymalizacja" wskaźnika rotacji zapasami w firmie

Szkolenie "Zarządzanie zapasami. Gospodarka zapasami i logistyka zapasów" poprowadzi:

TRENER: