

GOSPODARKA MAGAZYNOWA. Zarządzanie Magazynem i Logistyka Magazynowa

28.01.2019-29.01.2019 - Warszawa

21.03.2019-22.03.2019 - Warszawa

23.05.2019-24.05.2019 - Warszawa

O SZKOLENIU:

Gospodarka magazynowa (logistyka magazynowa) i w związane z tym zarządzanie magazynem, to elementy systemu logistycznego przedsiębiorstwa, który jest jedną z podstaw sprawnego, konkurencyjnego i rozwijającego się przedsiębiorstwa. Bardzo często kluczową kwestią dla logistyki przedsiębiorstwa jest wydajna, nowoczesnie zorganizowana gospodarka magazynowa.

Jak zapewnić jak największą efektywność gospodarki magazynowej? Jak powinna być zorganizowana logistyka magazynowa? Jakie narzędzia wybrać do zarządzania magazynem? Na to i na inne pytania odpowiedzi znajdziecie Państwo podczas szkolenia "Gospodarka magazynowa. Zarządzanie magazynem i logistyka magazynowa".

Grupa docelowa szkolenia "Gospodarka magazynowa. Zarządzanie magazynem i logistyka magazynowa":

Od ponad 17-lat przygotowujemy managerów i specjalistów do zarządzania magazynami. Nasze doświadczenie pozwala nam zarekomendować szkolenie z gospodarki magazynowej:

Managerom przedsiębiorstw, w których logistyka magazynowa jest kluczowym procesem wpływającym na funkcjonowanie firmy.

Managerom logistyki (magazynu), dla których zarządzanie magazynem jest główną lub bardzo ważną kompetencją zawodową.

Specjalistom i pracownikom liniowym magazynów i logistyki operacyjnie zajmujących się gospodarką magazynową.

Osobom, które chcą rozwijać się zawodowo w obszarze logistyki przedsiębiorstwa i swoją karierę wiążą z zarządzaniem procesami magazynowymi i logistyką magazynową.

Jak nasi klienci oceniają szkolenie "Gospodarka magazynowa. Zarządzanie magazynem i logistyka magazynowa"?

Poniżej prezentujemy opinie uczestników szkolenia otwartego z zarządzania magazynem. Średnia ocen to 4,80 na 5,00 możliwych. Szkolenie z gospodarki magazynowej na następujące opinie:

"Szkolenie było prowadzone rzeczowo i na temat. Prowadzący chętnie odpowiadał na wszystkie pytania." "Trener posiada ogromny zakres wiedzy oraz doświadczenie w danym temacie, co pozwala na ciekawe prowadzenie zajęć." "Prowadzący świetnie przygotowany." "Z racji na moje małe doświadczenie dowiedziałem się wiele istotnych procesów związanych z funkcjonowaniem magazynu. U trenera prowadzącego widać było duże zaangażowanie i doświadczenie poparte praktyką".

Zapraszamy do zapoznania się pełną treścią informacji zwrotnej ze szkolenia "Gospodarka magazynowa. Zarządzanie magazynem i logistyka magazynowa" proszę kliknąć tutaj.

~~Kto prowadzi szkolenie z logistyki magazynowej?~~

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Autorem programu szkolenia "Gospodarka magazynowa. Zarządzanie magazynem i logistyka magazynowa" jest Pan dr Bogdan Kroker. Trener praktyk logistyki. Posiada doświadczenie managerskie w zarządzaniu magazynem, kierowaniu procesami logistycznymi i łańcuchami dostaw. Pełna informacja biograficzna o trenerze jest dostępna poniżej programu szkolenia z gospodarki magazynowej lub po kliknięciu w nazwisko.

CELE SZKOLENIA:

Celem szkolenia jest przekazanie uczestnikom wiedzy i praktycznych umiejętności z zakresu nowoczesnych zasad gospodarki magazynowej, logistyki magazynowej i zarządzania magazynem.

W trakcie szkolenia "Gospodarka Magazynowa. Zarządzanie Magazynem i Logistyka Magazynowa" uczestnicy:

Zdobędą i usystematyzują wiedzę o funkcjonowaniu gospodarki magazynowej w procesach zachodzących w nowoczesnych systemach logistycznych.

Poznają rodzaje magazynów, ich strukturę, infrastrukturę magazynową oraz wymagania stawiane przed logistyką magazynową.

Nabędą wiedzę o przepływach informacji oraz wykorzystaniu informatyzacji w gospodarce magazynowej.

Zapoznają się z zasadami efektywnego wykorzystania kodów kreskowych w logistyce magazynowej.

Poznają i nauczą się stosować narzędzia stosowane w projektowaniu magazynów i optymalizacji gospodarki magazynowej.

Zdobędą umiejętności związane z kompletowaniem wysyłek do klientów.

Poznają i nauczą się korzystać z mierników i wskaźników wykorzystywanych w zarządzaniu magazynem.

PROGRAM SZKOLENIA:

1. WPROWADZENIE DO GOSPODARKI MAGAZYNOWEJ

Definicja, zakres działalności i cele gospodarki magazynowej

Wybrane polskie i europejskie normy dotyczące gospodarki magazynowej

Stosowania polskich i europejskich norm w gospodarce magazynowej - wybrane przykłady

Miejsca realizacji procesów biznesowych w gospodarce magazynowej - "właściciele" procesów biznesowych

Straty i marnotrawstwo generowane w procesach magazynowych - identyfikacja i zapobieganie

2. MAGAZYNY I ICH FUNKCJE W SYSTEMACH LOGISTYCZNYCH

Struktura organizacyjna magazynu - od miejsca paletowego po magazyn fizyczny i logiczny

Infrastruktura magazynowa - zależności pomiędzy elementami infrastruktury

Magazyn klasy "A" - minimalne wymagania

Przeładunki kompletacyjne ("cross-docking") - geneza, sposób realizacji, korzyści dla praktyki biznesowej

3. INFORMACJA I INFORMATYZACJA W GOSPODARCE MAGAZYNOWEJ

Instrukcja magazynowa - cel i zadania z punktu widzenia wykonawców operacji magazynowych

Program magazynowania - plan działania w istniejących i projektowanych magazynach; przykład praktycznych możliwości wykorzystania programu magazynowania

Podstawowe dokumenty występujące w obrocie magazynowym

System informatyczny wspomagający zarządzanie magazynem (WMS)

Kryteria wyboru oraz oceny systemu WMS

4. NARZĘDZIA AUTOMATYCZNEJ IDENTYFIKACJI TOWARÓW W GOSPODARCE MAGAZYNOWEJ

Kody kreskowe - geneza, generowanie, wykorzystanie praktyczne w gospodarce magazynowej

Podział kodów kreskowych według zastosowania – system GS1 globalnym strażnikiem systemu automatycznej identyfikacji ładunków

Struktura i środowisko występowania kodów kreskowych

Rodzaje etykiet identyfikujących jednostki ładunkowe w łańcuchach dostaw

RFID - identyfikacja towarów za pomocą fal radiowych - możliwości wdrożenia systemu identyfikacji w praktyce

5. PODSTAWY PROJEKTOWANIA MAGAZYNU - NARZĘDZIA I ZASADY OBLICZANIA NIEZBĘDNEGO WYPOSAŻENIA TRWAŁEGO, ŚRODKÓW TRANSPORTU, PERSONELU ORAZ CZASÓW REALIZACJI PROCESÓW MAGAZYNOWYCH

FIFO magazynowe - cel wdrożenia, sposoby realizacji, nadzór nad przepływami towarów w magazynie

Narzędzia projektowe - moduł magazynowy, cykl transportowy, pojęcie czasu dysponowanego na wykonanie zadanie logistycznego

Podstawowe zależności pomiędzy parametrami projektowymi magazynu (wymiarowanie przepływów)

Kalkulacja pracochłonności procesów magazynowych - ludzi oraz urządzeń

Kalkulacja niezbędnej liczby urządzeń oraz ludzi dla realizacji procesów magazynowych

Podstawowe zasady rozplanowania / reorganizacji magazynu

6. KOMPLETOWANIE WYSYŁEK DO KLIENTÓW - KOSZTY GENEROWANE W MAGAZYNIE

Kryteria wyboru metod kompletowania - koszty, czas, pracochłonność, dokładność procesu

Błędy kompletowania - identyfikacja przyczyn i metod minimalizacji liczby błędów

Mierniki i wskaźniki kompletacji jednostek ładunkowych

Koszty procesów magazynowych - elementy składowe i struktura kosztów generowanych w systemie magazynowym

Koszty roczne eksploatacyjne magazynu i koszt przejścia jednostki ładunkowej przez system magazynowy

7. MIERNIKI I WSKAŹNIKI WSPOMAGAJĄCE ZARZĄDZANIE SYSTEMEM MAGAZYNOWYM

ABY WZIĄĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Stopa kosztów magazynowania - koszty roczne w relacji do zapasu magazynowego
Wskaźniki ilościowe i jakościowe realizacji procesów magazynowych
System mierników i wskaźników dla kompleksowej oceny procesów magazynowych
Dobre praktyki dla racjonalizacji kosztów funkcjonowania systemu magazynowego

TRENER:

Dr Bogdan Kroker

Menedżer w korporacjach międzynarodowych, doradca w firmach konsultingowych, specjalista w zakresie zarządzania procesami logistycznymi i łańcuchem dostaw.

Karierę zawodową rozpoczął w japońskim koncernie ITOCHU Corporation, gdzie odpowiadał m.in. za planowanie zakupów i sprzedaży, zarządzanie zapasami oraz organizację transportu i spedycji.

W latach 1997–1999 Production Control & Logistics Manager w Delphi Automotive Systems zakres jego odpowiedzialności obejmował całe spektrum działań związanych z organizacją produkcji, zarządzaniem zapasami, pracą magazynów. Brał udział we wdrożeniach systemu SAP/R3 i systemu zarządzania jakością QS9000.

Od końca 1999 roku Kierownik Działu Logistyki i Zakupów w TRW Steering Polska S.A. kierował projektami: zorganizowania działu logistyki wg. standardów amerykańskich oraz wdrożenia systemu ISO9000.

W roku 2000 związany z Cussons Polska S.A. na stanowisku Kierownika Planowania Materiałowego gdzie wdrażał moduły Distribution Requirements Planning, Master Production Schedule i Capacity Planning w systemie MFG PRO. Następnie pracował w jako Office & Logistics Manager w TYCO Electronics gdzie kierował działem logistyki.

W latach 2003–2007 Senior Consultant w KPMG w dziale Risk and Advisory Services doradzał klientom KPMG w zakresie analizy i usprawnienia procesów logistycznych (analiza procesów zakupowych, transportowych magazynowych, racjonalizacja sieci magazynów, ocena efektywności procesów i analiza ryzyka, wdrażanie lean management w łańcuchach dostaw).

Absolwent Szkoły Głównej Handlowej (d. SGPiS), studiów podyplomowych na Wydziale Transportu Politechniki Warszawskiej oraz w Instytucie Logistyki Wojskowej Akademii Technicznej. W Katedrze Logistyki SGH obronił pracę doktorską na temat zastosowania koncepcji lean management w łańcuchach dostaw w polskim przemyśle. Posiada certyfikat kompetencji zawodowych "European Senior Logistician" wydany przez ELA (European Logistics Association).