

GOSPODARKA MAGAZYNOWA. Zarządzanie Magazynem i Logistyka Magazynowa

05.12.2024-06.12.2024 - Warszawa

O SZKOLENIU:

Gospodarka magazynowa (logistyka magazynowa) i w związane z tym zarządzanie magazynem, to elementy systemu logistycznego przedsiębiorstwa, który jest jedną z podstaw sprawnego, konkurencyjnego i rozwijającego się przedsiębiorstwa. Bardzo często kluczową kwestią dla logistyki przedsiębiorstwa jest wydajna, nowoczesnie zorganizowana gospodarka magazynowa.

Jak zapewnić jak największą efektywność gospodarki magazynowej? Jak powinna być zorganizowana logistyka magazynowa? Jakie narzędzia wybrać do zarządzania magazynem? Na to i na inne pytania odpowiedzi znajdziecie Państwo podczas szkolenia "Gospodarka magazynowa. Zarządzanie magazynem i logistyka magazynowa".

Grupa docelowa szkolenia "Gospodarka magazynowa. Zarządzanie magazynem i logistyka magazynowa":

Od ponad 17-lat przygotowujemy managerów i specjalistów do zarządzania magazynami. Nasze doświadczenie pozwala nam zarekomendować szkolenie z gospodarki magazynowej:

Managerom przedsiębiorstw, w których logistyka magazynowa jest kluczowym procesem wpływającym na funkcjonowanie firmy.

Managerom logistyki (magazynu), dla których zarządzanie magazynem jest główną lub bardzo ważną kompetencją zawodową.

Specjalistom i pracownikom liniowym magazynów i logistyki operacyjnie zajmujących się gospodarką magazynową.

Osobom, które chcą rozwijać się zawodowo w obszarze logistyki przedsiębiorstwa i swoją karierę wiążą z zarządzaniem procesami magazynowymi i logistyką magazynową.

Jak nasi klienci oceniają szkolenie "Gospodarka magazynowa. Zarządzanie magazynem i logistyka magazynowa"?

Szkolenie "Gospodarka magazynowa. Zarządzanie magazynem i logistyka magazynowa" - 4-5 lutego

Przedstawiamy informację zwrotną ze szkolenia otwartego przeprowadzonego 4 i 5 lutego. Średnia ocen 5,00 na 5,00 możliwych. Opinie o szkoleniu:

"Informacje, które wykorzystam praktycznie od razu do zaplanowania przestrzeni magazynowej"."Trener bardzo konkretny. Z ogromną wiedzą o zarządzaniu logistyką / magazynem, wesoły".

Więcej opinii znajdziesz w informacji zwrotnej "Zarządzanie gospodarką magazynową".

Szkolenie "Gospodarka magazynowa. Zarządzanie magazynem i logistyka magazynowa" - 29-30 marca

Poniżej prezentujemy opinie uczestników szkolenia otwartego z zarządzania magazynem. Średnia ocen to 4,80 na 5,00 możliwych. Szkolenie z gospodarki magazynowej ma następujące opinie:

"Szkolenie było prowadzone rzeczowo i na temat. Prowadzący chętnie odpowiadał na wszystkie pytania"."Trener posiada ogromny zakres wiedzy oraz doświadczenie w danym temacie, co pozwala na ciekawe prowadzenie

ABY WZIĄĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



zajęć". "Prowadzący świetnie przygotowany". "Z racji na moje małe doświadczenie dowiedziałem się wiele istotnych procesów związanych z funkcjonowaniem magazynu. U trenera prowadzącego widać było duże zaangażowanie i doświadczenie poparte praktyką".

Zapraszamy do zapoznania się pełną treścią informacji zwrotnej ze szkolenia "Gospodarka magazynowa. Zarządzanie magazynem i logistyka magazynowa" proszę kliknąć tutaj.

CELE SZKOLENIA:

Celem szkolenia jest przekazanie uczestnikom wiedzy i praktycznych umiejętności z zakresu nowoczesnych zasad gospodarki magazynowej, logistyki magazynowej i zarządzania magazynem.

W trakcie szkolenia "Gospodarka Magazynowa. Zarządzanie Magazynem i Logistyka Magazynowa" uczestnicy:

Zdobędą i usystematyzują wiedzę o funkcjonowaniu gospodarki magazynowej w procesach zachodzących w nowoczesnych systemach logistycznych.

Poznają rodzaje magazynów, ich strukturę, infrastrukturę magazynową oraz wymagania stawiane przed logistyką magazynową.

Nabędą wiedzę o przepływach informacji oraz wykorzystaniu informatyzacji w gospodarce magazynowej.

Zapoznają się z zasadami efektywnego wykorzystania kodów kreskowych w logistyce magazynowej.

Poznają i nauczą się stosować narzędzia stosowane w projektowaniu magazynów i optymalizacji gospodarki magazynowej.

Zdobędą umiejętności związane z kompletowaniem wysyłek do klientów.

Poznają i nauczą się korzystać z mierników i wskaźników wykorzystywanych w zarządzaniu magazynem.

PROGRAM SZKOLENIA:

1. WPROWADZENIE DO GOSPODARKI MAGAZYNOWEJ

Definicja, zakres działalności i cele gospodarki magazynowej

Wybrane polskie i europejskie normy dotyczące gospodarki magazynowej

Stosowania polskich i europejskich norm w gospodarce magazynowej - wybrane przykłady

Miejsca realizacji procesów biznesowych w gospodarce magazynowej - "właściciele" procesów biznesowych

Straty i marnotrawstwo generowane w procesach magazynowych - identyfikacja i zapobieganie

2. MAGAZYNY I ICH FUNKCJE W SYSTEMACH LOGISTYCZNYCH

Struktura organizacyjna magazynu - od miejsca paletowego po magazyn fizyczny i logiczny

Infrastruktura magazynowa - zależności pomiędzy elementami infrastruktury

Magazyn klasy "A" - minimalne wymagania

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Przeładunki kompletacyjne ("cross-docking") - geneza, sposób realizacji, korzyści dla praktyki biznesowej

3. INFORMACJA I INFORMATYZACJA W GOSPODARCE MAGAZYNOWEJ

Instrukcja magazynowa - cel i zadania z punktu widzenia wykonawców operacji magazynowych

Program magazynowania - plan działania w istniejących i projektowanych magazynach; przykład praktycznych możliwości wykorzystania programu magazynowania

Podstawowe dokumenty występujące w obrocie magazynowym

System informatyczny wspomagający zarządzanie magazynem (WMS)

Kryteria wyboru oraz oceny systemu WMS

4. NARZĘDZIA AUTOMATYCZNEJ IDENTYFIKACJI TOWARÓW W GOSPODARCE MAGAZYNOWEJ

Kody kreskowe - geneza, generowanie, wykorzystanie praktyczne w gospodarce magazynowej

Podział kodów kreskowych według zastosowania – system GS1 globalnym strażnikiem systemu automatycznej identyfikacji ładunków

Struktura i środowisko występowania kodów kreskowych

Rodzaje etykiet identyfikujących jednostki ładunkowe w łańcuchach dostaw

RFID - identyfikacja towarów za pomocą fal radiowych - możliwości wdrożenia systemu identyfikacji w praktyce

5. PODSTAWY PROJEKTOWANIA MAGAZYNU - NARZĘDZIA I ZASADY OBLICZANIA NIEZBĘDNEGO WYPOSAŻENIA TRWAŁEGO, ŚRODKÓW TRANSPORTU, PERSONELU ORAZ CZASÓW REALIZACJI PROCESÓW MAGAZYNOWYCH

FIFO magazynowe - cel wdrożenia, sposoby realizacji, nadzór nad przepływami towarów w magazynie

Narzędzia projektowe - moduł magazynowy, cykl transportowy, pojęcie czasu dysponowanego na wykonanie zadanie logistycznego

Podstawowe zależności pomiędzy parametrami projektowymi magazynu (wymiarowanie przepływów)

Kalkulacja pracochłonności procesów magazynowych - ludzi oraz urządzeń

Kalkulacja niezbędnej liczby urządzeń oraz ludzi dla realizacji procesów magazynowych

Podstawowe zasady rozplanowania / reorganizacji magazynu

6. KOMPLETOWANIE WYSYŁEK DO KLIENTÓW - KOSZTY GENEROWANE W MAGAZYNIE

Kryteria wyboru metod kompletowania - koszty, czas, pracochłonność, dokładność procesu

Błędy kompletowania - identyfikacja przyczyn i metod minimalizacji liczby błędów

Mierniki i wskaźniki kompletacji jednostek ładunkowych

Koszty procesów magazynowych - elementy składowe i struktura kosztów generowanych w systemie magazynowym

Koszty roczne eksploatacyjne magazynu i koszt przejścia jednostki ładunkowej przez system magazynowy

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



7. MIERNIKI I WSKAŹNIKI WSPOMAGAJĄCE ZARZĄDZANIE SYSTEMEM MAGAZYNOWYM

Stopa kosztów magazynowania - koszty roczne w relacji do zapasu magazynowego

Wskaźniki ilościowe i jakościowe realizacji procesów magazynowych

System mierników i wskaźników dla kompleksowej oceny procesów magazynowych

Dobre praktyki dla racjonalizacji kosztów funkcjonowania systemu magazynowego

Szkolenie "Gospodarka magazynowa. Zarządzanie magazynem i logistyka magazynowa" poprowadzi

TRENER:

Dr Dariusz Wiśniewski

Ekspert w dziedzinie logistyki i zarządzania łańcuchem dostaw z ponad dwudziestoletnim doświadczeniem na rynkach krajowych i międzynarodowych.

Obecnie pełni funkcję Dyrektora Zarządzającego w firmie Bednarek Group, gdzie nadzoruje rozwój firmy w obszarze transportu i spedycji międzynarodowej. Jest odpowiedzialny za nawiązywanie strategicznych kontaktów handlowych, wdrażanie innowacyjnych systemów zarządzania transportem (TMS) oraz telematyki, a także wprowadzenie norm ISO 9001. Jego działania doprowadziły do wzrostu obrotów firmy o 50% rok do roku, a także rozszerzenia działalności na rynek niemiecki.

Wcześniej pracował na stanowiskach menedżerskich w sektorach meblarskim i tekstylnym, gdzie odpowiadał za budowanie sieci sprzedaży na rynkach międzynarodowych, w tym w krajach DACH, Beneluksu oraz na Bliskim Wschodzie. Swoje doświadczenie zdobywał pracując w takich firmach jak Profim (obecnie Flokk) gdzie współpracował z kluczowymi partnerami, m.in. z IKEA, odpowiadając za realizację zamówień, zarządzanie produkcją i optymalizację procesów sprzedażowych oraz w firmie Miranda Textiles (Grupa Lubawa S.A.) jako menedżer ds. eksportu.

Dr Wiśniewski jest cenionym praktykiem w zakresie optymalizacji procesów logistycznych, wprowadzania nowych produktów na rynki zagraniczne oraz zarządzania zmianami w organizacjach. Uzyskał certyfikat APICS z zakresu BSCM - Basic Supply Chain Management oraz CPIM - Certified in Production and Inventory Management oraz Certyfikat Kompetencji Zawodowych w transporcie drogowym rzeczy. Brał udział w międzynarodowym projekcie prowadzonym przez firmę McKinsey & Company mającym na celu minimalizację kosztów łańcucha dostaw. Jego wszechstronna wiedza i umiejętności w zakresie zarządzania operacyjnego i strategicznego pozwalają na skuteczne wdrażanie nowoczesnych rozwiązań biznesowych w obszarze logistyki. Biegłe posługuje się językiem angielskim i niemieckim, co czyni go ekspertem w pracy na rynkach międzynarodowych.

Jest absolwentem Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu, gdzie uzyskał tytuł doktora nauk ekonomicznych za pracę dotyczącą internacjonalizacji polskich przedsiębiorstw z branży meblarskiej. Od 2020 roku pełni funkcję wykładowcy akademickiego w Wyższej Szkole Bankowej w Warszawie, specjalizując się w zagadnieniach logistyki i zarządzania łańcuchem dostaw. Trener współpracujący B&O NAVIGATOR Firma Szkoleniowa.

