

## PLANOWANIE I HARMONOGRAMOWANIE PRODUKCJI. Szkolenie dla Planistów Produkcji

22.05.2026 - &nbsp;Warszawa

### O SZKOLENIU:

Szkolenie z planowania i harmonogramowania produkcji to odpowiedź na jedno z największych wyzwań w nowoczesnych zakładach - jak zaplanować procesy tak, aby terminowo realizować zamówienia, nie generować zbędnych zapasów i w pełni wykorzystywać dostępne zasoby. To praktyczny program, dzięki któremu każdy planista produkcji nauczy się usprawniać swoją codzienną pracę i podejmować trafniejsze decyzje.

Podczas zajęć uczestnicy uczą się, jak prognozować popyt, przygotowywać plany krótko-, średnio- i długoterminowe, tworzyć harmonogramy zasobów oraz korzystać z nowoczesnych narzędzi IT wspierających planistów. Program został opracowany tak, aby od razu można było przełożyć omawiane metody na własną firmę - niezależnie od branży czy wielkości przedsiębiorstwa.

Szkolenie dla planistów produkcji to okazja, aby zdobyć nie tylko sprawdzone narzędzia i wiedzę techniczną, ale także pewność w podejmowaniu decyzji, które realnie wpływają na terminowość dostaw, redukcję kosztów i lepszą współpracę w całym łańcuchu dostaw.

#### ODBIORCY SZKOLENIA "Planowanie i Harmonogramowanie Produkcji"

Szkolenie zostało przygotowane przede wszystkim z myślą o planistach produkcji, którzy na co dzień odpowiadają za układanie planów i harmonogramów w firmach produkcyjnych. Program jest także wartościowy dla:

specjalistów ds. logistyki i zaopatrzenia, którzy chcą lepiej rozumieć powiązania pomiędzy planowaniem produkcji a łańcuchem dostaw,

kierowników i liderów zespołów produkcyjnych, pragnących udoskonalić współpracę z planistami i zwiększyć efektywność swoich obszarów,

pracowników działów planowania i kontroli produkcji, którzy chcą rozwinąć umiejętności praktyczne w zakresie harmonogramowania,

osób przygotowujących się do roli planisty produkcji, które potrzebują solidnych fundamentów teoretycznych i praktycznych.

Szkolenie z planowania i harmonogramowania produkcji sprawdzi się zarówno w małych i średnich zakładach, jak i w dużych przedsiębiorstwach produkcyjnych, gdzie precyzyjne harmonogramy mają kluczowe znaczenie dla terminowości dostaw i optymalizacji kosztów.

### CELE SZKOLENIA:

Celem szkolenia "Planowanie i Harmonogramowanie Produkcji. Szkolenie dla Planistów Produkcji" jest przekazanie uczestnikom kompleksowej wiedzy i praktycznych narzędzi, które pozwolą skutecznie zarządzać procesem planowania i

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,  
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE  
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



harmonogramowania produkcji w firmie.

Uczestnicy nauczą się, jak analizować zapotrzebowanie rynkowe, dobierać właściwe metody planowania (ETO, MTO, ATO, MTS), a także jak optymalizować dostępność zasobów pracowników, maszyn i materiałów.

W trakcie szkolenia planiści produkcji:

nauczą się tworzyć realistyczne i elastyczne plany produkcyjne,  
poznają sposoby obniżania poziomu zapasów i zwiększania terminowości dostaw,  
zrozumieją, jak analizować i poprawiać kluczowe wskaźniki efektywności (m.in. OEE),  
dowiedzą się, jak w praktyce wykorzystywać systemy ERP, APS i MES w harmonogramowaniu produkcji,  
otrzymają narzędzia umożliwiające lepsze prognozowanie oraz reagowanie na zmiany w popycie.

Szkolenie z planowania i harmonogramowania produkcji rozwija nie tylko wiedzę techniczną, lecz także umiejętności analityczne i komunikacyjne - kluczowe w roli planisty produkcji, który łączy obszary sprzedaży, logistyki i operacji. Dzięki temu uczestnicy po szkoleniu będą przygotowani do samodzielnego opracowywania harmonogramów produkcji, reagowania na zmiany w popycie oraz podejmowania decyzji wspierających sprawne funkcjonowanie całego łańcucha dostaw.

#### SPOSÓB PROWADZENIA SZKOLENIA Z PLANOWANIA I HARMONOGRAMOWANIA PRODUKCJI

Szkolenie z planowania produkcji prowadzone jest w formule angażującej uczestników, z naciskiem na praktyczne wykorzystanie omawianych zagadnień. Zajęcia mają charakter warsztatowy i interaktywny - uczestnicy są zapraszani do aktywnego udziału w analizach, ćwiczeniach i dyskusjach, dzięki czemu teoria jest od razu przekładana na realne przykłady z praktyki produkcyjnej.

Taka metoda prowadzenia szkolenia pozwala nie tylko lepiej zrozumieć proces planowania i harmonogramowania produkcji, ale także wypracować konkretne rozwiązania, które uczestnicy mogą zastosować w swoich organizacjach. Dzięki temu zdobyta wiedza staje się narzędziem do skuteczniejszego działania, a nie tylko teorią.

## PROGRAM SZKOLENIA:

### 1. PLANOWANIE PRODUKCJI - WSTĘP

Miejsce planowania i harmonogramowania w łańcuchu dostaw

Różnice pomiędzy planowaniem strategicznym, taktycznym i operacyjnym

Rola planisty produkcji

Łączenie Świata: Sprzedaż i Operacje

Prognozowanie popytu

S&OP

### 2. RODZAJE PLANOWANIA W ORGANIZACJI

Planowanie długoterminowe

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,  
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE  
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Planowanie średnioterminowe

Planowanie krótkoterminowe

### 3. METODY PLANOWANIA PRODUKCJI

ETO (Engineer-to-Order)

MTO (Make-to-Order)

ATO (Assemble-to-Order)

MTS (Make-to-Stock)

### 4. DOSTĘPNOŚĆ ZASOBÓW I SPOSOBY RADZENIA SOBIE Z BRAKIEM LUB OGRANICZONĄ DOSTĘPNOŚCIĄ

Pracownicy

Maszyny

Surowce

Elastyczność zasobów

### 5. KLUCZOWE WSKAŹNIKI WSPIERAJĄCE PLANOWANIE

OEE

Poziom zapasów

Wiekowanie zapasów

Terminowość dostaw

### 6. PRZYGOTOWANIE DO HARMONOGRAMOWANIA PRODUKCJI

Metody zbierania danych

Rola organizacji we wsparciu planisty produkcji

Zagrożenia i pułapki w planowaniu produkcji

### 7. HARMONOGRAM PRODUKCJI

Cele i zasady harmonogramowania

Metody harmonogramowania

Balansowanie obciążeń maszyn, stanowisk i linii produkcyjnych oraz pracowników

Praktyczne przykłady tworzenia harmonogramów

### 8. NOWOCZESNE NARZĘDZIA IT WSPIERAJĄCE PLANOWANIE I HARMONOGRAMOWANIE

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,  
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE  
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Systemy ERP  
Systemy APS  
Systemy MES  
Excel  
Przykłady oprogramowania stosowanego w przemyśle

## 9. PODSUMOWANIE SZKOLENIA

Planowanie i Harmonogramowanie Produkcji. Szkolenie dla Planistów Produkcji poprowadzi:

### TRENER:

MARCIN BYRWA - Ekspert Lean Manufacturing

Marcin Byrwa to doświadczony menedżer produkcji i ekspert w obszarze Lean Manufacturing, od ponad dekady wspierający zakłady produkcyjne w optymalizacji procesów, redukcji kosztów i budowaniu kultury ciągłego doskonalenia. Doświadczenie zawodowe zdobywał w branży lotniczej, spożywczej oraz kosmetycznej, gdzie pełnił funkcję od operatora CNC, Kontrolera Jakości, Inżyniera Procesu, Kierownika Produkcji po Dyrektora Zakładu i Dyrektora Operacyjnego. Jako Dyrektor Operacyjny w firmie 4Mass S.A. oraz Dyrektor Zakładu w Global Cosmed S.A. odpowiadał za kompleksowe zarządzanie operacjami (łącznie ponad 300 pracowników), wdrażając m.in. S&OP, KPI oraz zaawansowane systemy MES. Posiada praktyczne doświadczenie w budowie nowych zakładów, wdrożeniu programów motywacyjnych i rozwoju talentów – z jego inicjatywy awansowało kilkudziesięciu pracowników na stanowiska kierownicze i specjalistyczne. Posiada również doświadczenie w zakresie prowadzenia inwestycji i projektów automatyzacji procesów, reorganizacji layoutów hal produkcyjnych i magazynowych oraz relokacji linii produkcyjnych z zakładów w Polsce i UE. Jest certyfikowanym Konsultantem Biznesowym (Akademia Leona Koźmińskiego) oraz certyfikowanym Trenerem Lean Manufacturing. Jako trener prowadził warsztaty i szkolenia z zakresu 5S, SMED, SQCDME, TPM, PDCA i Kanban, szkoląc ponad 200 godzin i wspierając zespoły w bezpośrednich operacjach na produkcji. Łączy twarde kompetencje inżynierskie (magister inżynierii produkcji, certyfikaty trenera 5S i SQCDME) z rozwiniętymi umiejętnościami miękkimi: potrafi słuchać, inspirować zespół i przekładać strategię na praktyczne rozwiązania, które stają się trwałym elementem funkcjonowania organizacji. Jego podejście oparte na pokorze, empatii i nieustannym poszukiwaniu usprawnień gwarantuje, że każda zmiana wdrożona podczas szkolenia ma realny i długofalowy wpływ na efektywność oraz kulturę pracy firmy. Dzięki bogatemu doświadczeniu operacyjnemu, głębokiej wiedzy z zakresu Lean i zarządzania produkcją oraz sprawdzonym metodykom szkoleniowym, Marcin Byrwa jest idealnym partnerem w rozwoju kompetencji menedżerów i liderów produkcji. Jego misją jest przekazywanie praktycznych narzędzi, które pozwalają uczestnikom szkoleń nie tylko zrozumieć zasady doskonalenia, ale przede wszystkim skutecznie je wdrożyć w codziennej pracy. W realizowanych projektach mocno stawia na pracę zespołową i rozwój zespołów co gwarantuje trwałość wdrażanych zmian.