

LEAN MANUFACTURING. Szkolenie (kurs) dla firm produkcyjnych

O SZKOLENIU:

Szkolenie Lean Manufacturing to praktyczny kurs dla firm produkcyjnych, które chcą wdrożyć lub uporządkować podejście Lean w swoich procesach. Ten intensywny kurs Lean Manufacturing został zaprojektowany z myślą o organizacjach dążących do zwiększenia efektywności, poprawy jakości, eliminacji marnotrawstwa i budowy kultury ciągłego doskonalenia.

Szkolenie łączy wiedzę teoretyczną z praktyką - uczestnicy poznają narzędzia Lean, biorą udział w grach symulacyjnych, analizują rzeczywiste przypadki i wypracowują rozwiązania dopasowane do swojej codziennej pracy. Dzięki temu szkolenie przynosi natychmiastową wartość - zarówno dla kadry zarządzającej, jak i zespołów operacyjnych. To idealny pierwszy krok do skutecznego wdrażania Lean - świadomie, konsekwentnie i z mierzalnymi rezultatami.

CELE SZKOLENIA:

Szkolenie Lean Manufacturing to praktyczny kurs dla firm produkcyjnych, którego celem jest przekazanie uczestnikom wiedzy, narzędzi i umiejętności niezbędnych do skutecznego wdrażania filozofii Lean w codziennym zarządzaniu oraz do doskonalenia procesów w organizacji. Szkolenie stanowi solidną podstawę do budowy kultury ciągłego doskonalenia na każdym poziomie organizacyjnym.

Uczestnicy szkolenia Lean Manufacturing:

Poznają podstawy filozofii Lean Manufacturing oraz jej zastosowanie w firmach produkcyjnych.

Zdobędą wiedzę o narzędziach i koncepcjach takich jak: 5S, Kaizen, Mapowanie Strumienia Wartości (VSM), SMED, TPM, PDCA czy standaryzacja pracy.

Nauczą się rozpoznawać i eliminować marnotrawstwa (MUDA) w procesach produkcyjnych.

Zrozumieją różnicę między systemem pchanym (PUSH) a systemem ssącym (PULL) dzięki praktycznej grze symulacyjnej.

Rozwiną umiejętność stosowania cyklu PDCA w celu systemowego rozwiązywania problemów i ciągłego doskonalenia.

Zdobędą kompetencje w zakresie wdrażania Lean krok po kroku – od pilotażu po rozwój kultury Lean w całej organizacji.

Nauczą się, jak pełnić rolę lidera Lean – angażować zespoły, prowadzić spotkania operacyjne i wspierać zmiany organizacyjne.

Podniosą kompetencje w zakresie obserwacji procesów w miejscu ich wykonywania (Gemba) oraz prowadzenia rozmów operacyjnych z pracownikami.

Będą potrafili przełożyć zdobytą wiedzę na konkretne działania i inicjatywy wdrożeniowe w swoich zespołach lub obszarach odpowiedzialności.

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Uczestnicy kursu Lean Manufacturing wyjdą ze szkolenia z konkretnym zestawem narzędzi i planem działania, gotowi do rozpoczęcia transformacji Lean w swojej organizacji. Szkolenie pozwoli im nie tylko poznać koncepcje Lean, ale przede wszystkim nauczyć się je stosować w praktyce, z korzyścią dla efektywności, jakości i zaangażowania pracowników.

Korzyści ze szkolenia Lean Manufacturing:

Uczestnicy szkolenia Lean Manufacturing zyskają praktyczną wiedzę oraz umiejętności, które pozwolą im efektywniej zarządzać procesami, eliminować marnotrawstwo i rozwijać kulturę ciągłego doskonalenia. Korzyści płynące z udziału w szkoleniu są dostosowane do poziomu odpowiedzialności i roli w organizacji.

Zarząd / Właściciele firm:

Zrozumieją filozofię Lean Manufacturing jako strategiczne podejście do budowania przewagi konkurencyjnej.

Zdobędą wiedzę na temat kluczowych korzyści wynikających z wdrożenia Lean, takich jak zwiększenie produktywności, redukcja kosztów i wzrost zaangażowania pracowników.

Będą lepiej przygotowani do podejmowania decyzji wspierających rozwój kultury Lean w organizacji.

Nauczą się oceniać postępy wdrożenia Lean na poziomie całej firmy.

Dyrektorzy i managerowie operacyjni (produkcji, logistyki, jakości, utrzymania ruchu):

Rozwiną umiejętności w zakresie identyfikacji i eliminacji marnotrawstw w procesach operacyjnych.

Nauczą się wykorzystywać narzędzia Lean (takie jak 5S, SMED, TPM, PDCA, VSM) w codziennej praktyce zarządczej.

Podniosą kompetencje w zakresie angażowania zespołów w działania doskonalące.

Będą lepiej przygotowani do zarządzania zmianą i wdrażania inicjatyw Lean w sposób uporządkowany i mierzalny.

Kierownicy produkcji, mistrzowie, brygadziści:

Zdobędą praktyczne umiejętności w zakresie organizacji pracy zespołów zgodnie z zasadami Lean Manufacturing.

Nauczą się stosować narzędzia do codziennego doskonalenia, takie jak standaryzacja pracy, 5S, tablice wizualne i Kaizen.

Rozwiną umiejętność prowadzenia obserwacji na Gemba i inicjowania działań usprawniających.

Zwiększą świadomość swojej roli jako liderów operacyjnych wspierających transformację Lean.

Liderzy Lean, koordynatorzy wdrożeń, zespoły projektowe:

Zdobędą kompleksową wiedzę i narzędzia do skutecznego planowania, realizacji i monitorowania działań Lean.

Będą przygotowani do pełnienia funkcji facylitatorów zmian oraz łączników między zarządem a zespołami operacyjnymi.

Rozwiną kompetencje w zakresie analizy danych procesowych, prowadzenia warsztatów oraz komunikacji wdrożeniowej.

Nauczą się, jak skutecznie mierzyć rezultaty projektów i prezentować wyniki w oparciu o wskaźniki efektywności.

ABY WZIĄĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Pracownicy zaangażowani we wdrażanie Lean (obszary pilotażowe, zespoły produkcyjne):

Poznają podstawowe zasady Lean Manufacturing oraz ich znaczenie w codziennej pracy.

Nauczą się rozpoznawać nieefektywności w otoczeniu produkcyjnym i zgłaszać propozycje usprawnień.

Zwiększą zaangażowanie w procesy doskonalenia i poczucie wpływu na zmiany w miejscu pracy.

Będą lepiej przygotowani do pracy zespołowej w środowisku Lean.

Odbiorcy szkolenia Lean Manufacturing:

Szkolenie Lean Manufacturing to kurs dla firm produkcyjnych, które planują rozpocząć lub uporządkować wdrażanie koncepcji Lean. Skierowane jest do osób na różnych poziomach organizacji – od zarządzających po liderów i pracowników zaangażowanych w doskonalenie procesów.

Grupa docelowa szkolenia z lean manufacturing obejmuje:

Dyrektorów operacyjnych i dyrektorów produkcji, odpowiedzialnych za optymalizację procesów, jakość oraz realizację strategii operacyjnej.

Kierowników produkcji, mistrzów i brygadzystów, którzy zarządzają codzienną pracą zespołów na hali i są naturalnymi liderami zmian Lean.

Managerów operacyjnych i technicznych (np. logistyki, utrzymania ruchu, jakości), którzy odpowiadają za obszary kluczowe dla płynności i efektywności procesów.

Zarządy i właścicieli firm, podejmujących strategiczne decyzje o rozwoju organizacji i wdrażaniu kultury ciągłego doskonalenia.

Liderów zespołów projektowych, Lean Liderów i Koordynatorów Lean, przygotowujących się do roli osób wspierających lub nadzorujących wdrożenie.

Członków Komitetów Sterujących lub Zespołów Wdrożeniowych, zaangażowanych w planowanie i monitorowanie projektów Lean.

Pracowników liniowych i specjalistów, szczególnie z obszarów pilotażowych, którzy są aktywnie włączani w doskonalenie procesów.

Uwaga:

Szkolenie Lean Manufacturing jest rekomendowane jako pierwszy krok w transformacji Lean – niezależnie od wielkości organizacji. Może być realizowane jako część szerszego programu rozwojowego dla kadry zarządzającej lub operacyjnej.

PROGRAM SZKOLENIA:

1. WPROWADZENIE DO FILOZOFII LEAN MANUFACTURING

Czym jest Lean Manufacturing - definicje i założenia

Czym Lean nie jest - najczęstsze błędy i mity (tzw. "patologie Lean")

ABY WZIĄĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Dlaczego warto wdrażać Lean w firmach produkcyjnych?

2. FILARY LEAN MANUFACTURING - TZW. "ŚWIĄTYNIA LEAN"

Mapowanie Strumienia Wartości (VSM - Value Stream Mapping) - jak analizować procesy i identyfikować marnotrawstwa

5S - system organizacji i standaryzacji miejsca pracy

Kaizen - koncepcja ciągłego doskonalenia w praktyce

TPM (Total Productive Maintenance) - jak utrzymywać maszyny w pełnej gotowości

SMED (Single-Minute Exchange of Die) - jak skracać przebrojenia i zmniejszać przestoje

PSG (Problem Solving Group) - rozwiązywanie problemów metodą zespołową

Standaryzacja pracy klucz do stabilności i skalowalności procesów

3. GRA SYMULACYJNA: SYSTEM SSĄCY (PULL) VS. SYSTEM PCHANY (PUSH)

Praktyczne doświadczenie różnic między klasycznym podejściem a podejściem Lean

Zrozumienie działania systemu "na czas" (Just-in-Time)

Wnioski z symulacji dla własnej organizacji

4. MUDA - OSIEM RODZAJÓW MARNOTRAWSTWA W PROCESACH

Jak rozpoznawać i eliminować marnotrawstwo (MUDA)?

Nadprodukcja

Nadmierne zapasy

Błędy jakościowe

Oczekiwanie

Nadmierne przetwarzanie

Zbędny transport

Zbędny ruch

Niewykorzystany potencjał pracowników

5. CYKL PDCA - NARZĘDZIE CIĄGŁEGO DOSKONALENIA

PDCA (Plan - Do - Check - Act), czyli Cykl Deminga

Jak stosować PDCA do poprawy procesów w firmie?

PDCA jako fundament zarządzania w kulturze Lean Manufacturing

6. GEMBA - ZARZĄDZANIE PRZEZ OBECNOŚĆ NA MIEJSCU PRACY

ABY WZIĄĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Czym jest Gemba i dlaczego lider powinien być „na Gemba”?

Obserwacja procesu w praktyce – jak patrzeć, żeby widzieć?

Jak prowadzić rozmowy z pracownikami na hali produkcyjnej?

Wykorzystanie tablic wizualnych, wskaźników, codziennych spotkań

7. PODSUMOWANIE I WNIOSKI KOŃCOWE

Kluczowe pojęcia i narzędzia Lean Manufacturing

Co zabieram ze szkolenia – indywidualna refleksja

Plan pierwszych działań po powrocie do organizacji

Szkolenie Lean Manufacturing poprowadzi:

TRENER:

MARCIN BYRWA - Ekspert Lean Manufacturing

Marcin Byrwa to doświadczony menedżer produkcji i ekspert w obszarze Lean Manufacturing, od ponad dekady wspierający zakłady produkcyjne w optymalizacji procesów, redukcji kosztów i budowaniu kultury ciągłego doskonalenia. Doświadczenie zawodowe zdobywał w branży lotniczej, spożywczej oraz kosmetycznej, gdzie pełnił funkcję od operatora CNC, Kontrolera Jakości, Inżyniera Procesu, Kierownika Produkcji po Dyrektora Zakładu i Dyrektora Operacyjnego. Jako Dyrektor Operacyjny w firmie 4Mass S.A. oraz Dyrektor Zakładu w Global Cosmed S.A. odpowiadał za kompleksowe zarządzanie operacjami (łącznie ponad 300 pracowników), wdrażając m.in. S&OP, KPI oraz zaawansowane systemy MES. Posiada praktyczne doświadczenie w budowie nowych zakładów, wdrożeniu programów motywacyjnych i rozwoju talentów – z jego inicjatywy awansowało kilkudziesięciu pracowników na stanowiska kierownicze i specjalistyczne. Posiada również doświadczenie w zakresie prowadzenia inwestycji i projektów automatyzacji procesów, reorganizacji layoutów hal produkcyjnych i magazynowych oraz relokacji linii produkcyjnych z zakładów w Polsce i UE. Jest certyfikowanym Konsultantem Biznesowym (Akademia Leona Koźmińskiego) oraz certyfikowanym Trenerem Lean Manufacturing. Jako trener prowadził warsztaty i szkolenia z zakresu 5S, SMED, SQCDME, TPM, PDCA i Kanban, szkoląc ponad 200 godzin i wspierając zespoły w bezpośrednich operacjach na produkcji. Łączy twarde kompetencje inżynierskie (magister inżynierii produkcji, certyfikaty trenera 5S i SQCDME) z rozwiniętymi umiejętnościami miękkimi: potrafi słuchać, inspirować zespół i przekładać strategię na praktyczne rozwiązania, które stają się trwałym elementem funkcjonowania organizacji. Jego podejście oparte na pokorze, empatii i nieustannym poszukiwaniu usprawnień gwarantuje, że każda zmiana wdrożona podczas szkolenia ma realny i długofalowy wpływ na efektywność oraz kulturę pracy firmy. Dzięki bogatemu doświadczeniu operacyjnemu, głębokiej wiedzy z zakresu Lean i zarządzania produkcją oraz sprawdzonym metodykom szkoleniowym, Marcin Byrwa jest idealnym partnerem w rozwoju kompetencji menedżerów i liderów produkcji. Jego misją jest przekazywanie praktycznych narzędzi, które pozwalają uczestnikom szkoleń nie tylko zrozumieć zasady doskonalenia, ale przede wszystkim skutecznie je wdrożyć w codziennej pracy. W realizowanych projektach mocno stawia na pracę zespołową i rozwój zespołów co gwarantuje trwałość wdrażanych zmian.