

KAIZEN - 5S, PVM, Gniazda Produkcyjne i OPF, KANBAN, SMED, TPM nowoczesne narzędzia zarządzania produkcją

O SZKOLENIU:

Podczas szkolenia nasz Trener podzieli się swoją wiedzą i doświadczeniem dotyczącym praktycznego wykorzystania:

5S - narzędzia pozwalające stworzyć i doskonalić uporządkowane i dobrze zorganizowane stanowisko pracy;

PVM (zarządzania wizualnego / Visual Management) - umożliwiającego wizualizowanie informacji potrzebnych menedżerowi produkcji do zarządzania pracą i procesami.

Gniazd Produkcyjnych i OPF (One Piece Flow) - to metoda pozwalająca na odpowiednie ustawianie maszyn i stanowisk roboczych - pozwalająca na płynny przepływ produktu w trakcie procesu produkcyjnego.

KANBAN ? metody sterowania produkcją i przepływami materiałowymi;

SMED (Single Minute Exchange of Die) - metody pozwalającej na szybkiej przebrojenie maszyn i urządzeń na linii produkcyjnej.

TPM (Total Productivity Maintenance) - metody, której celem jest zapewnianie ciągłej dostępności krytycznych urządzeń.

Zapraszamy na szkolenie dostarczające wiedzy i umiejętności z zakresu nowoczesnych metod zarządzania produkcją.

CELE SZKOLENIA:

Celem szkolenia jest zapoznanie uczestników z nowoczesnymi narzędziami zarządzania produkcją wynikającymi z filozofii KAIZEN tj. 5S, PMV, Gniazda Produkcyjne i OPF, Kanban, SMED, TPM.

Biorąc udział w szkoleniu:

Poznasz zasady KAIZEN i nauczysz się metod wdrażania tej filozofii w organizacji produkcyjnej.

Dowiesz się, że stosować metodę 5S w swojej firmie.

Zdobędziesz umiejętności z zakresu zarządzania wizualnego (PMV) procesem produkcji.

Dowiesz się, jakie zasady kierują funkcjonowaniem gniazd produkcyjnych i tzw. "OPF" w obszarze produkcji.

Poznasz zasady przygotowania i wdrażania KANBAN.

Rozwiniesz umiejętności potrzebne do wprowadzenia metody SMED.

Nauczysz się korzystać z narzędzi TPM w utrzymaniu ruchu na liniach produkcyjnych.

PROGRAM SZKOLENIA:

1. FILARY KAIZEN

Terminologia

Metody i Narzędzia

ABY WZIĄĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



Rodzaje marnotrawstwa
Zasady Kaizen
Operator w centrum zainteresowania

2. WDRAŻANIE KAIZEN W ORGANIZACJI PRODUKCYJNEJ

Zespoły projektowe
Role w zespołach
Przygotowanie tablic i systemu informowania
Szkolenia z metodologii Kaizen oraz z rozwiązywania problemów
Warsztaty w obszarze pilotażowym
Komunikowanie wyników warsztatów
Harmonogram powielania na pozostałe obszary
Monitorowanie wyników

3. 5S - JAKO JEDNO Z GŁÓWNYCH NARZĘDZI KAIZEN

Sortowanie (jap. Seiri)
Systematyka (jap. Seiton)
Sprzątanie (jap. Seiso)
Standaryzacja (jap. Seiketsu)
Samodyscyplina (jap. Shitsuke)

4. PVM - ZARZĄDZANIE WIZUALNE

Ustalenie KPI
Wprowadzenie tablic
Opracowanie celów
Wizualizacja wyników na obszarze pilotażowym
Powielanie na pozostałe obszary
Monitorowanie i omawianie wyników
Korzyści z wprowadzenia wizualizacji

5. GNIAZDA PRODUKCYJNE I "OPF" (PRZEPŁYW JEDNEJ SZTUKI / JEDNEJ PARTII)

Korzyści z wprowadzania "OPF"
Zasady funkcjonowania (porównanie OPF z organizacją produkcji partiami, bilans czasu czynności, wykres Yamazumi i podział pracy, "Lay-out" – optymalizacja rozmieszczenia stanowisk)
Wdrażanie (wola i warunki do spełnienia, wstępna eliminacja nieefektywności i strumień wartości, wizualizacja i

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



działania projektowe, wspomaganie organizacji pracy)

6. SYSTEM SYGNALIZOWANIA - KANBAN

Informacje ogólne (proces ciągniony, a proces pchany; produkcja pod konkretne zamówienie i integracja całości procesów; kluczowa terminologia)

Korzyści ("7 B")

Podstawy systemu (wykorzystanie kart Kanban, Kanban produkcyjny i Kanban transportowy, zasady, odmiany)

Plan produkcyjny (czasy taktów, zrównoważenie, heijunka, czyli poziomowanie

Wdrażanie (ilość kart i ich obieg, kurs mleczarza, żuczek wodny, supermarket, doskonalenie)

7. SMED - KLUCZ DO REAGOWANIA NA ZMIANĘ POPYTU

Zarys metody (sortowanie czynności na te w gnieździe i poza gniazdem, przesuwanie części czynności z gniazda – poza gniazdo, usprawnianie czynności)

Elementy składowe (analiza przebrojenia, karta przebrojenia, 5S, "supermarket" narzędzi i części, standaryzacja, tablice, instrukcje)

Faza organizacyjna projektu (filmowanie, sporządzanie list oprzyrządowania i części, sprawdzanie stanu narzędzi i części, organizacja transportu, opracowanie karty (macierzy) przebrojenia)

Faza analityczna projektu (rozszerzenie czynności wyprzedzających i przygotowawczych, standaryzacja, wprowadzenie elementów centrujących i ograniczników, zrównoleglenie czynności)

Faza optymalizacji (szybkie mocowania, redukcja pomiarów, a punkty odniesienia, zmiany w sposobie dokonywania nastaw, przykłady stosowanych rozwiązań)

Faza inwestycyjna (mechanizacja i automatyzacja)

8. TPM (KOMPLEKSOWE I PRODUKTYWNE UTRZYMANIE RUCHU)

Redukcja strat na: przestojach, wydajności, jakości

Zmiana podejścia wykorzystania zasobów (nowy podział zadań: operatorzy – mechanicy; autonomiczne utrzymanie ruchu)

OEE a elastyczność procesu (definicja OEE i relacje z EPE)

Rejestracja danych i raportowanie (zasady zbierania danych, tabele serwisu UR, kluczowe wskaźniki)

Projektowanie systemu TPM (typy obsługi, filary organizacji systemu, diagnostyka dekompozycyjna)

Elementy systemu (matryca kompetencji, analizy obciążeń, paszporty maszynowe, analiza rozbieżności między planami a wykonaniem, wizualizacja)

TRENER:

ABY WZIĄĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl

