

ZARZĄDZANIE PRODUKCJĄ. Szkolenie dla kierowników i mistrzów produkcji

O SZKOLENIU:

Szkolenie Zarządzanie Produkcją dla Kierowników i Mistrzów Produkcji to intensywny kurs dla kierowników, mistrzów i brygadzystów produkcji, którzy chcą skuteczniej zarządzać ludźmi, organizować procesy i osiągać cele operacyjne w wymagającym środowisku przemysłowym. Szkolenie koncentruje się na realnych wyzwaniach liderów produkcji - od planowania i optymalizacji procesów, przez budowanie autorytetu, po pracę z zespołem i komunikację z innymi działami. Program obejmuje m.in. narzędzia lean manufacturing, metodologię TPM, analizę kluczowych wskaźników (OEE), zarządzanie jakością (ISO, PDCA, 5 Why), eliminację strat oraz wykorzystanie nowoczesnych rozwiązań? takich jak MES, ERP czy koncepcja Przemysłu 4.0.

To nie jest szkolenie teoretyczne - to praktyczny warsztat, oparty na ćwiczeniach, symulacjach i analizie rzeczywistych przypadków. Uczestnicy uczą się przez działanie - zyskując konkretne narzędzia, które mogą natychmiast zastosować w swoim zakładzie.

Szkolenie Zarządzanie Produkcją prowadzi doświadczony trener z praktyką we wdrażaniu systemów zarządzania produkcją w różnych branżach. Dzięki temu uczestnicy zyskują nie tylko wiedzę, ale też sprawdzone rozwiązania dostosowane do ich środowiska pracy.

Każdy uczestnik otrzymuje imienny certyfikat ukończenia kursu oraz komplet materiałów szkoleniowych, które stanowią wartościowe wsparcie w codziennej pracy lidera produkcji.

Szkolenie Zarządzanie Produkcją rekomendujemy:

Szkolenie Zarządzanie Produkcją jest skierowane do osób odpowiedzialnych za organizację, planowanie i nadzorowanie procesów produkcyjnych, które chcą zwiększyć efektywność pracy zespołów oraz doskonalić realizację celów produkcyjnych. Program został opracowany z myślą o:

kierownikach produkcji,
kierownikach zmian,
mistrzach i brygadzystach,
technologach produkcji,
liderach i koordynatorach zespołów produkcyjnych,
inżynierach produkcji przygotowujących się do objęcia stanowisk kierowniczych,
osobach odpowiedzialnych za planowanie, organizację i optymalizację procesów produkcyjnych.

Zarządzanie Produkcją to szkolenie, które będzie szczególnie wartościowe dla osób, które chcą skuteczniej zarządzać pracą zespołów, poprawić organizację produkcji, zwiększyć wydajność procesów, ograniczyć straty oraz lepiej realizować cele jakościowe, kosztowe i terminowe.

CELE SZKOLENIA:

~~Szkolenie Zarządzanie Produkcją kompleksowo przygotowuje kadry średniego szczebla - kierowników i~~

B&O NAVIGATOR Firma Szkoleniowa Sp. z o.o.
ul. Kopijników 67C 03-274 Warszawa, tel. 22 877 38 43/44/47
email: bok@bonavigator.pl www.bonavigator.pl

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



brygadzystów - do skutecznego, nowoczesnego i zrównoważonego zarządzania procesem produkcyjnym. Uczestnicy kursu zdobędą nie tylko wiedzę teoretyczną, ale przede wszystkim praktyczne umiejętności z zakresu organizacji pracy, planowania produkcji, zarządzania zespołem oraz optymalizacji procesów.

Dzięki szkoleniu z zarządzania produkcją uczestnicy:

poznają kluczowe zadania i rolę menedżera w dziale produkcji,
nauczą się planować, monitorować i rozliczać produkcję z wykorzystaniem KPI (np. OEE),
rozwiną umiejętności komunikacyjne niezbędne w pracy z zespołem i innymi działami,
dowiedzą się, jak budować motywację pracowników, prowadzić rozmowy oceniające i reagować na konflikty,
opanują podstawy lean manufacturing i metodę Kaizen, by wdrażać ciągłe doskonalenie,
zapoznają się z nowoczesnymi narzędziami informatycznymi (MES, ERP) oraz koncepcją Przemysłu 4.0,
nauczą się analizować straty i wdrażać rozwiązania optymalizujące czas, koszty i jakość produkcji.

Szkolenie z zarządzania produkcją ma charakter warsztatowy - każdy moduł zawiera praktyczne ćwiczenia, case studies i symulacje z życia codziennego działu produkcji.

Udział w kursie z zarządzania produkcją pozwala lepiej przygotować się do roli lidera produkcji, niezależnie od branży - zarówno w zakładach produkcyjnych o wysokim stopniu automatyzacji, jak i w mniejszych firmach.

Jak przebiega "Zarządzanie Produkcją. Szkolenie dla kierowników i mistrzów produkcji":

Szkolenie "Zarządzanie Produkcją" zostało zaprojektowane jako intensywny kurs praktyczny, oparty na aktywnym udziale uczestników i realnych wyzwaniach z obszaru produkcji. Każdy moduł łączy wiedzę teoretyczną z ćwiczeniami warsztatowymi, analizą przypadków (case studies) oraz symulacjami inspirowanymi codzienną pracą kierowników i brygadzystów produkcji.

Podczas zajęć uczestnicy pracują z narzędziami takimi jak: FUKO, PDCA, 5 Why, SQCDME, OEE, Kaizen czy SMED – ucząc się, jak skutecznie je wdrażać w swoim zakładzie pracy. Duży nacisk kładziemy na rozwój kompetencji leaderskich, komunikacyjnych i organizacyjnych - niezbędnych do efektywnego zarządzania zespołem produkcyjnym.

Dzięki interaktywnej formule szkolenia, uczestnicy mogą od razu przetestować nowe podejścia i narzędzia, co przekłada się na szybkie wdrożenie zdobytej wiedzy w praktyce. Kurs kończy się modulem warsztatowym, podczas którego analizowane są rzeczywiste problemy uczestników i poszukiwane konkretne rozwiązania do zastosowania w ich zakładach.

PROGRAM SZKOLENIA:

1. ROLA MANAGERA PRODUKCJI

Gdy Kolega staje się szefem

Budowa autorytetu szefa

Komunikacja w zespole

(Ćwiczenia: Expose Szefa.)

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



2. ZESPÓŁ PRODUKCYJNY

Struktura organizacyjna
Czynniki demotywujące
Systemy motywacyjne
Wdrożenie nowego pracownika
Skuteczne delegowanie
Konflikty
Informacja zwrotna, ocena pracownicza
Rekrutacje i zwolnienia

(Ćwiczenia: Budowa idealnego systemu motywacyjnego. FUKO w praktyce)

3. PLANOWANIE PRODUKCJI

Metody planowania produkcji
Planowanie krótkoterminowe i długoterminowe
Zarządzanie wrzutkami w procesie planowania produkcji
Plan produkcyjny

(Ćwiczenia: Skuteczny planista)

4. ORGANIZACJA PRODUKCJI I PRZYGOTOWANIE PRODUKCJI

Dokumentacja produkcyjna
Normowanie produkcji
Dostępność komponentów do produkcji
Ergonomia stanowisk pracy
Logistyka wewnętrzna
Just In Time na produkcji
Współpraca z działami (BHP i ochrona środowiska, Utrzymanie Ruchu, Kontrola Jakości, Dział R&D, Sprzedaż)

(Ćwiczenia: Symulacja 5S. Symulacja JiT)

5. PROCES PRODUKCJI

Monitoring kluczowych KPI na produkcji (metodologia SQCDME)
Bezpieczeństwo na produkcji
ESG na produkcji
Sprawność parku maszynowego (TPM)
Efektywne przebrojenia (SMED)

ABY WZIĄĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



(Ćwiczenia: Budowa OEE)

6. ROZLICZENIE PRODUKCJI

Inwentaryzacja (ciągła, okresowa)

Struktura kosztów produkcji

Dokumenty występujące w rozliczaniu produkcji

Braki/straty

7. ZARZĄDZANIE JAKOŚCIĄ W PRODUKCJI

Wprowadzenie do systemów jakości (ISO, TQM)

Kontrola jakości na różnych etapach produkcji

Samokontrola

Narzędzia jakości (PDCA, 5 Why, diagram Ishikawy)

(Ćwiczenia: PDCA i 5WHy w praktyce)

8. OPTYMALIZACJA PROCESÓW PRODUKCJI

Lean Manufacturing - podstawowe pojęcia

Eliminacja marnotrawstwa (7 rodzajów strat)

Ciągłe doskonalenie (Kaizen)

(Ćwiczenia: Detektyw MUDA)

9. NOWOCZESNE TECHNOLOGIE W PRODUKCJI

Automatyzacja i robotyzacja

Przemysł 4.0 - cyfryzacja i Internet Rzeczy (IoT)

Systemy ERP i MES w zarządzaniu produkcją

10. PODSUMOWANIE I WARSZTATY PRAKTYCZNE

Rozwiązywanie rzeczywistych problemów produkcyjnych Dyskusja i sesja pytań

Zarządzanie Produkcją. Szkolenie dla kierowników i mistrzów produkcji poprowadzi:

TRENER:

MARCIN BYRWA - Ekspert Lean Manufacturing

Marcin Byrwa to doświadczony menedżer produkcji i ekspert w obszarze Lean Manufacturing, od ponad dekady wspierający zakłady produkcyjne w optymalizacji procesów, redukcji kosztów i budowaniu kultury ciągłego doskonalenia. Doświadczenie zawodowe zdobywał w branży lotniczej, spożywczej oraz kosmetycznej, gdzie pełnił

ABY WZIAĆ UDZIAŁ W SZKOLENIU WYPEŁNIONE,
PODPISANE I OPIECZĘTOWANE ZGŁOSZENIE
PRZEŚLIJ SKANEM NA ADRES bok@bonavigator.pl



funkcję od operatora CNC, Kontrolera Jakości, Inżyniera Procesu, Kierownika Produkcji po Dyrektora Zakładu i Dyrektora Operacyjnego. Jako Dyrektor Operacyjny w firmie 4Mass S.A. oraz Dyrektor Zakładu w Global Cosmed S.A. odpowiadał za kompleksowe zarządzanie operacjami (łącznie ponad 300 pracowników), wdrażając m.in. S&OP, KPI oraz zaawansowane systemy MES. Posiada praktyczne doświadczenie w budowie nowych zakładów, wdrożeniu programów motywacyjnych i rozwoju talentów – z jego inicjatywy awansowało kilkudziesięciu pracowników na stanowiska kierownicze i specjalistyczne. Posiada również doświadczenie w zakresie prowadzenia inwestycji i projektów automatyzacji procesów, reorganizacji layoutów hal produkcyjnych i magazynowych oraz relokacji linii produkcyjnych z zakładów w Polsce i UE. Jest certyfikowanym Konsultantem Biznesowym (Akademia Leona Koźmińskiego) oraz certyfikowanym Trenerem Lean Manufacturing. Jako trener prowadził warsztaty i szkolenia z zakresu 5S, SMED, SQCDME, TPM, PDCA i Kanban, szkoląc ponad 200 godzin i wspierając zespoły w bezpośrednich operacjach na produkcji. Łączy twarde kompetencje inżynierskie (magister inżynierii produkcji, certyfikaty trenera 5S i SQCDME) z rozwiniętymi umiejętnościami miękkimi: potrafi słuchać, inspirować zespół i przekładać strategię na praktyczne rozwiązania, które stają się trwałym elementem funkcjonowania organizacji. Jego podejście oparte na pokorze, empatii i nieustannym poszukiwaniu usprawnień gwarantuje, że każda zmiana wdrożona podczas szkolenia ma realny i długofalowy wpływ na efektywność oraz kulturę pracy firmy. Dzięki bogatemu doświadczeniu operacyjnemu, głębokiej wiedzy z zakresu Lean i zarządzania produkcją oraz sprawdzonym metodykom szkoleniowym, Marcin Byrwa jest idealnym partnerem w rozwoju kompetencji menedżerów i liderów produkcji. Jego misją jest przekazywanie praktycznych narzędzi, które pozwalają uczestnikom szkoleń nie tylko zrozumieć zasady doskonalenia, ale przede wszystkim skutecznie je wdrożyć w codziennej pracy. W realizowanych projektach mocno stawia na pracę zespołową i rozwój zespołów co gwarantuje trwałość wdrażanych zmian.